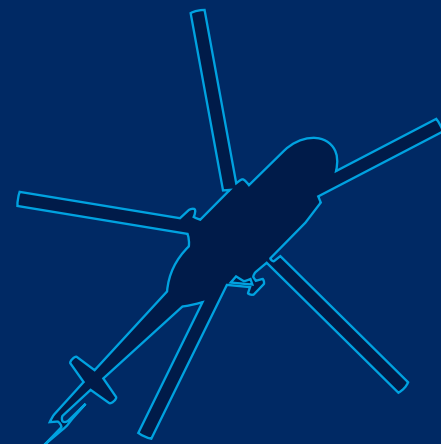


VÝROČNÍ ZPRÁVA



2025





Obsah

I. Úvodní slovo ředitele podniku	4
II. Zpráva předsedy dozorčí rady	6
III. Profil podniku	7
Historie	8
Hlavní předmět činnosti	10
Produktové portfolio	10
Divize státního podniku	11
Organizační struktura podniku	12
IV. Lidé v čele podniku	14
Management	14
Dozorčí rada	16
V. Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku	19
Ekonomický vývoj podniku	19
Obchodní činnost a partneři	20
Lidské zdroje	24
Strategické záměry	25
Životní prostředí	25
VI. Zpráva nezávislého auditora	28
VII. Účetní závěrka státního podniku	32
Výkaz zisku a ztráty – druhové členění v plném rozsahu	37
Přehled o změnách vlastního kapitálu	39
Přehled o peněžních tocích	41
VIII. IX. Příloha k účetní závěrce roku 2025 Lom Praha s. p.	43

I. Úvodní slovo ředitele podniku

Vážení obchodní partneři, kolegové, zákazníci a přátelé LOM PRAHA,

rok 2025 byl pro státní podnik LOM PRAHA obdobím další transformace, dynamického rozvoje a potvrzení našeho postavení jako strategického partnera Ministerstva obrany České republiky v oblasti vojenského letectví. V prostředí zhoršujícího se bezpečnostního prostředí v Evropě i ve světě a rostoucích požadavků na obranné schopnosti České republiky jsme opět prokázali, že LOM PRAHA je podnik schopný pružně reagovat na nové výzvy.

LOM PRAHA dosáhl kladného hospodářského výsledku již pátým rokem v řadě, přičemž i v roce 2025 se podařilo tento výsledek dále navýšit. Stabilní ekonomická kondice nám umožňuje pokračovat v investicích do modernizace, rozvoje nových schopností a také do lidských zdrojů.

Rok 2025 byl pro LOM PRAHA mimořádný také tím, že jsme si připomněli 110 let existence podniku, jehož historie je neoddělitelně spjata s historií českého vojenského letectví i technického rozvoje naší země. Od svého vzniku v roce 1915 prošel nejstarší letecký podnik v českých zemích LOM PRAHA řadou historických etap, technologických změn i bezpečnostních výzev. Vždy však zůstal symbolem spolehlivosti a schopnosti přizpůsobit se nové době.

V průběhu roku jsme pokračovali v zajišťování podpory životního cyklu vrtulníků řady Mi pro Armádu České republiky a dále rozvíjeli tzv. národní cestu oprav a modernizací, která se v posledních letech stala klíčovým nástrojem pro udržení provozuschopnosti techniky v podmínkách omezených dodavatelských řetězců a geopolitických změn. Významným projektem nadále zůstává komplexní modernizace vrtulníků Mi-171Š „KROVKA“, díky níž budou stroje Armády České republiky i nadále plně interoperabilní v aliančním prostředí NATO a připravené pro další roky služby.

Rok 2025 současně potvrdil správnost našeho strategického rozhodnutí postupně rozšiřovat působnost podniku směrem

k západním platformám a novým technologiím. Pokračovali jsme v budování schopností souvisejících s platformou H-1, tedy vrtulníků UH-1Y Venom a AH-1Z Viper, včetně rozvoje servisního, logistického a simulačního zázemí. Významně jsme posunuli také aktivity spojené s přípravou budoucího zapojení LOM PRAHA do projektů navázaných na letouny 5. generace F-35 a další perspektivní obranné programy.

Rok 2025 zároveň jasně ukázal, že LOM PRAHA prochází největší generační obměnou výcvikových kapacit ve své novodobé historii. V Centru leteckého výcviku v Pardubicích jsme zahájili provoz nové platformy L-39 Skyfox, která představuje zásadní kvalitativní posun ve výcviku taktických pilotů Armády České republiky a jejich přípravě na letouny páté generace. Součástí modernizace se stalo také zavedení nových letounů ZLIN Z-242L Zeus a Z-143LSi Genius, které významně rozšiřují efektivitu základního i pokračovacího výcviku.

Tato modernizace není pouze investicí do budoucnosti českého vojenského letectví, ale zároveň představuje významnou podporu českého průmyslu a domácích technologických kapacit. Spolupráce s českými výrobci potvrzuje, že Česká republika disponuje unikátním ekosystémem schopným zajistit kompletní výcvikovou platformu – od základního výcviku až po přípravu pilotů pro nejmodernější alianční systémy.

Zásadním úspěchem roku 2025 bylo také oficiální začlenění Centra leteckého výcviku mezi akreditované kampusy alianční iniciativy NATO Flight Training Europe (NFTE). Tento krok potvrzuje mezinárodní význam pardubického CLV a současně otevírá nové možnosti spolupráce se spojenci v oblasti moderního vojenského výcviku.

Významnou oblastí našeho rozvoje se v roce 2025 staly také investice do infrastruktury a nově budované vlastní schopnosti v oblasti projektových a realizačních činností. Rozvoj interních kapacit nám umožňuje pružně reagovat na požadavky Ministerstva obrany České republiky v ob-



| Mgr. Jiří Protiva

lasti výstavby a oprav na vojenských letištích a tuto novou schopnost dále systematicky rozvíjet.

Vedle tradičních schopností v oblasti oprav a modernizací letecké techniky tak systematicky rozvíjíme nové kompetence, včetně úspěšného provozování a řízení dvou letišť – Přerov-Bochoř a Plzeň-Líně. Tím posilujeme nejen vlastní stabilitu a konkurenceschopnost, ale především strategickou soběstačnost České republiky v oblasti obrany a vojenského letectví.

Přestože LOM PRAHA působí v citlivém prostředí obranného průmyslu, dlouhodobě usilujeme o maximální možnou otevřenost vůči veřejnosti. Současně se snažíme veřejnosti aktivně ukazovat, že moderní obranný průmysl představuje nejen klíčový prvek bezpečnosti státu, ale také oblast s vysokou technologickou úrovní, tradicí a významným přínosem pro český průmysl.

Vedle technologií a infrastruktury však zůstávají největší hodnotou LOM PRAHA naši zaměstnanci. Odbornost, zkušenosti, osobní nasazení i schopnost předávat know-how nové generaci odborníků představují základní předpoklad dlouhodobé stability podniku. Právě lidé jsou důvodem, proč je LOM PRAHA již více než sto let synonymem kvality českého leteckého průmyslu.

Velmi pozitivně vnímám také další rozvoj naší dceřiné společnosti VR Group, která dlouhodobě potvrzuje své postavení mezi významnými evropskými dodavateli simulačních a výcvikových technologií. Úspěchy VR Group jsou důkazem, že skupina LOM PRAHA dokáže rozvíjet moderní technologické kompetence s vysokou přidanou hodnotou a úspěšně navazovat na tradiční silné stránky českého leteckého a obranného průmyslu.

Rád bych závěrem poděkoval Ministerstvu obrany České republiky, Armádě České republiky, našim obchodním partnerům, dodavatelům i institucím veřejné správy za důvěru a spolupráci. Zvláštní poděkování patří všem zaměstnancům LOM PRAHA za jejich každodenní práci, nasazení a schopnost zvládat náročné úkoly v prostředí, které se neustále mění.

Mgr. Jiří Protiva
ředitel státního podniku LOM PRAHA

II. Zpráva předsedy dozorčí rady

Vážení čtenáři, vážení partneři, přátelé leectví,

rok 2025 byl pro státní podnik LOM PRAHA s.p. obdobím stabilního růstu, posilování klíčových schopností a pokračující adaptace na dynamické bezpečnostní a technologické prostředí. Dosažené výsledky potvrzují, že podnik dokáže efektivně reagovat na měnící se podmínky a současně naplňovat své strategické cíle ve prospěch zakladatele.

Z pohledu dozorčí rady lze pozitivně hodnotit zejména ekonomický vývoj podniku. Kladný výsledek hospodaření před zdaněním ve výši 65,9 mil. Kč, který výrazně překonal plán, je důkazem odpovědného řízení i schopnosti využívat obchodní příležitosti. Stabilní struktura aktiv a zajištěné financování zároveň vytvářejí pevný základ pro další rozvoj podniku.

Podnik v roce 2025 pokračoval v realizaci klíčových projektů pro Ministerstvo obrany ČR a Armádu České republiky. Významnou roli nadále sehrává tzv. Národní cesta, která zajišťuje provozuschopnost vrtulníků řady Mi i v podmínkách omezených dodavatelských řetězců. Současně podnik rozvíjí své schopnosti v oblasti západních technologií, zejména v souvislosti s platformou H-1, a aktivně se zapojuje do projektů spojených s letouny páté generace.

Důležitým milníkem je také zapojení do projektů průmyslové spolupráce, včetně navázání aktivit souvisejících se zaváděním letounů F-35 a spolupráce s mezinárodními partnery. Podnik současně rozšiřuje své schopnosti v oblasti logistické podpory, katalogizace a zajištění životního cyklu nové techniky Armády České republiky.

Pozitivní vývoj lze sledovat i v oblasti leteckého výcviku a simulačních technologií. Centrum leteckého výcviku dlouhodobě plní požadavky Armády ČR a současně rozšiřuje spolupráci se zahraničními partnery. Rozvoj projektů realizovaných ve spolupráci s dceřinou společností VR Group přispívá k modernizaci výcvikových kapacit a posilování technologické úrovně podniku.

Dovolte mi závěrem poděkovat vedení podniku za odpovědné řízení, zaměstnancům za jejich práci a partnerům za důvěru a spolupráci. LOM PRAHA s.p. vstupuje do dalšího období jako stabilní a respektovaný subjekt s jasnou vizí dalšího rozvoje.

genmjr. Ing. Petr Čepelka
Předseda dozorčí rady LOM PRAHA s.p.

III. Profil podniku

Obchodní firma:	LOM PRAHA s. p.
Právní forma:	státní podnik
Sídlo:	Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10
Identifikační číslo (IČO):	00000515
Daňové identifikační číslo (DIČ):	CZ00000515
Zakladatel:	Ministerstvo obrany ČR
<i>Zakládací listina (úplné znění) byla vydána Ministerstvem obrany ČR dne 21. 6. 2023.</i>	

POSLÁNÍ

Posláním LOM PRAHA s. p. (dále též jen „LOM PRAHA“), jako strategického podniku Ministerstva obrany ČR, je být prosperujícím podnikem, spolehlivým a předvídatelným partnerem v oblasti vojenského a civilního letectví a sebevědomou organizací zvyšující svou hodnotu a konkurenceschopnost v produktech zabezpečení životního cyklu letecké techniky a leteckého výcviku.

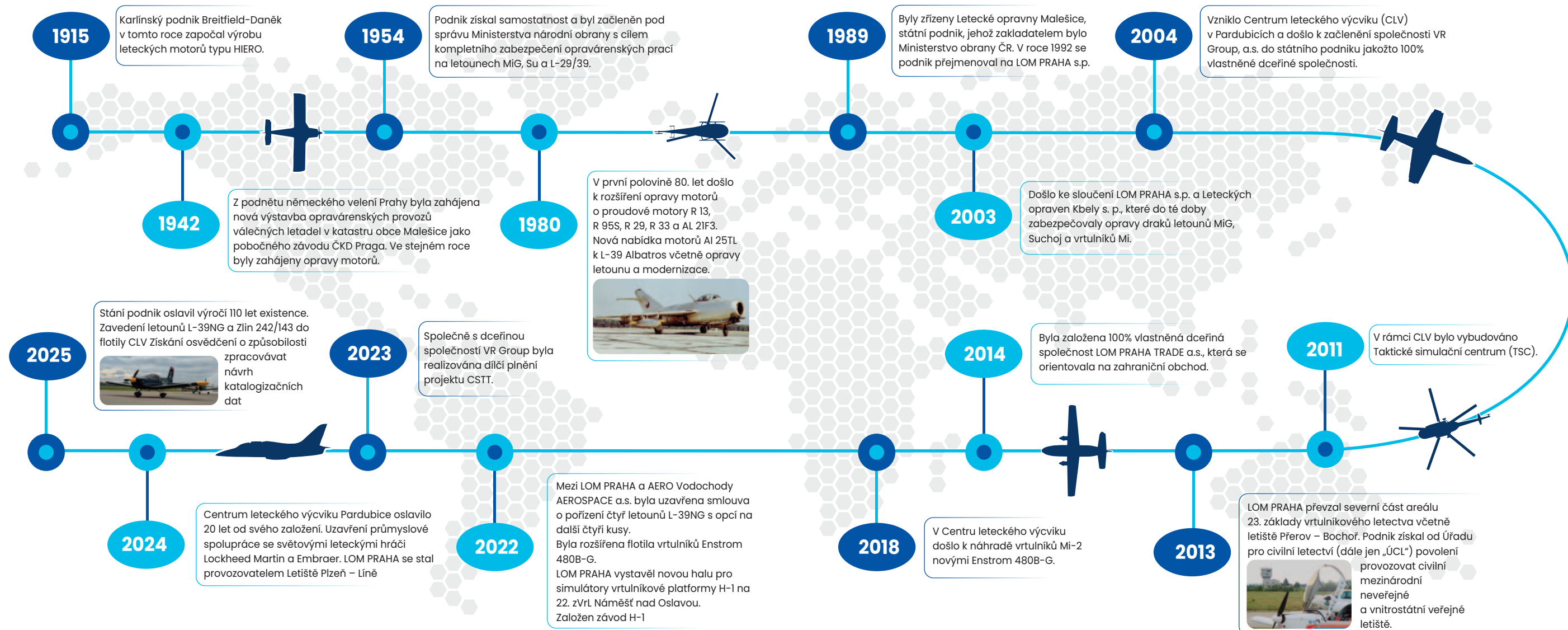


VIZE

- Základní dlouhodobou a trvalou vizí LOM PRAHA je:**
- » být dlouhodobým partnerem pro AČR v oblasti letecké techniky, výcviku a letišť, ale zároveň nabídnout a rozšířit služby i na jiné zákazníky a diversifikovat, tak odborné portfolio a zákaznickou platformu.
 - » zavést nový program postavený na západní technologii a diverzifikovat tak riziko závislosti na rusko/ukrajinské technice
 - » dosáhnout rozhodujícího postavení v oblasti leteckého a pozemního výcviku a stát se top-of-the-art výcvikovým centrem ve střední Evropě
 - » být ekonomicky stabilním a prosperujícím podnikem, perspektivním zaměstnavatelem pro kvalifikovanou pracovní sílu, poskytovat podporu dalším menším firmám v obranném sektoru v exportních aktivitách

Historie

Historii podniku tvoří několik významných milníků.



Hlavní předmět činnosti

Uspokojování strategických a dalších podstatných zájmů státu v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky a dalších ozbrojených bezpečnostních sborů a integrovaného záchranného systému výkonem činnosti průmyslové a obchodní povahy při zajišťování dodávek a služeb potřebných pro zabezpečení obrany a bezpečnosti České republiky a plnění závazků vyplývajících z členství České republiky v NATO a EU.

REALIZACE HLAVNÍHO PŘEDMĚTU PODNIKÁNÍ PŘEDSTAVUJE ZEJMÉNA:

- » Výzkum, projektování, výroba, zkoušky, instalace, údržba, opravy, generální opravy, modifikace a konstrukční změny letecké techniky a leteckých pozemních zařízení.
- » Příprava a realizace praktického a teoretického výcviku pro letecký a pozemní personál včetně vydávání příslušných osvědčení.
- » Projektování, výstavba a rekonstrukce vojenských účelových zařízení.
- » Zajištění technické pomoci při osvojování výzbroje, provádění zkušební, verifikační a certifikační činnosti.
- » Provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, leteckých prací.
- » Provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem.

Produktové portfolio

- » Generální opravy, opravy, údržba a modernizace vrtulníků Mi-8/17/171
- » Generální opravy, opravy, údržba a přestavby turbohřídelových motorů TV3-117MT/V/VM/VMA.
- » Generální opravy, opravy a údržba proudových motorů AI-25TL.
- » Generální opravy, opravy a údržba startovacích jednotek AI-9V.
- » Generální opravy, opravy a údržba hlavních vrtulníkových reduktorů VR-14/24.
- » Opravy leteckých dílů, agregátů a zařízení.
- » Podpora životního cyklu vrtulníkové platformy H-1
- » Zkoušení a diagnostika turbohřídelových a proudových motorů.
- » Generální opravy a opravy pístových motorů M132A/AK, M332A/AK/C, M137A/AZ, M337A/AK/C.
- » Výcvik pilotů a palubních inženýrů.
- » Základní výcvik Z-142C AF a Enstom 480.
- » Pokračovací a taktický výcvik (Mi-17, Enstrom-480, L-39C, L-39NG, L-410)
- » Simulační výcvik (Mi-2/17/171, En-480, L-39, L-39NG).
- » Taktický simulovaný výcvik (JAS-39, L-159, L-39, F-16).
- » Výcvik pozemního a technického leteckého personálu.
- » Povrchové úpravy materiálů.
- » Vyvažování rotačních dílů.

- » Logistické zabezpečení klienta i zahraničních operací.
- » Odborná školení.
- » Výkon činností katalogizační agentury, včetně tvorby a správy standardizovaných dat pro klasifikaci a evidenci položek dle příslušných norem a předpisů.

Účetní jednotka nemá pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

Divize státního podniku

Závod pohonných jednotek

- » Údržba a opravy leteckých motorů, reduktorů a spouštěcích jednotek
- » Opravy agregátů a posouzení technického stavu dílů
- » Stanovení rozsahu renovací a výměn
- » Provádění zkoušek, seřizování, výprav a konzervace dle platné dokumentace
- » Strojní obrábění pro výrobu náhradních dílů, muničních a zbraňových komponent a podvozkové díly civilních dopravních letadel
- » Výroba přípravků, povrchové úpravy, galvanické práce, vyvažování

Závod letadel

- » Údržba, revize, částečné a generální opravy vrtulníků (Mi-8, Mi-17, Mi-171)
- » Opravy agregátů všech uvedených typů
- » Provádění meziopravních technických resursů vrtulníků

- » Lakování letounů a vrtulníků
- » Modernizace všech typů vrtulníků Mi (ve spolupráci se Závodem modernizací a modifikací)
- » Zástavba PEJ Safír do vrtulníků Mi
- » Renovace letadel z muzejních expozic
- » Výroba přípravků a schválených dílů pro opravu letecké techniky
- » Podpora Centra leteckého výcviku v Pardubicích (opravy a předepsané práce)

Závod modernizací a modifikací

- » Realizace modernizačních projektů (avionika, drak)
- » Zásahy do primární konstrukce vrtulníku
- » Vývoj konstrukcí draku a avioniky, včetně vývojové technologie a dílny
- » Opakovaná kusová výroba se systémem materiálové podpory
- » Zajištění letuschopnosti a integrované logistické podpory
- » Držitel civilního DOA oprávnění podle L/8 A (ÚCL)
- » Držitel vojenského DOA oprávnění podle EMAR 21, hlava J

Centrum leteckého výcviku (CLV)

- » Všechny fáze výcviku:
 - pozemní příprava - simulační výcvik
 - základní, pokračovací a taktický letecký výcvik
 - výcvik pozemního personálu
- » Hlavním zákazníkem je Armáda ČR



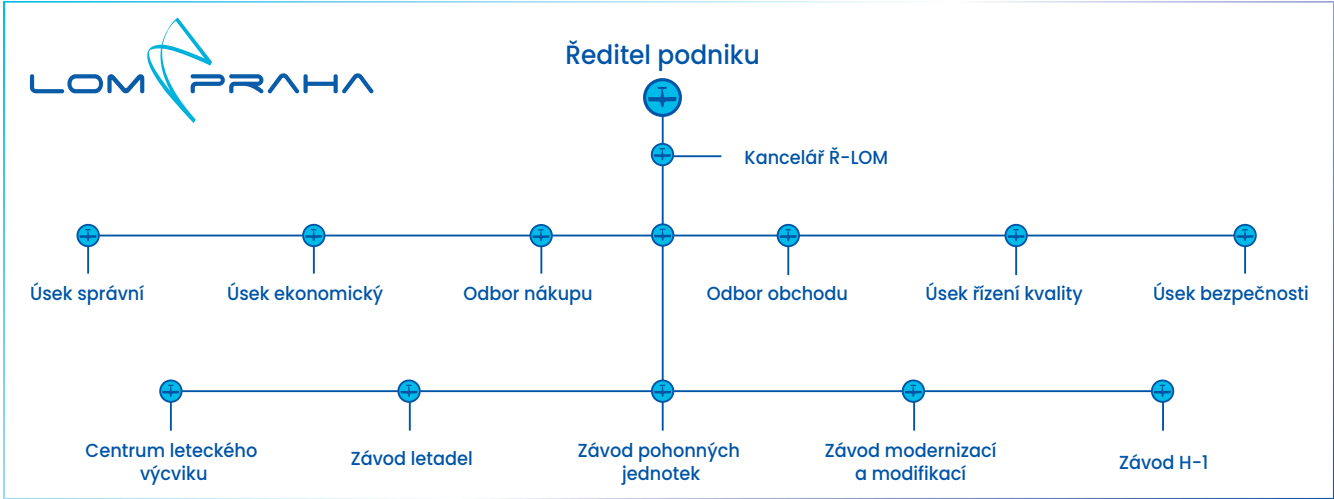
Závod H-1

- » Kompletní životní cyklus vrtulníků H-1 pro Armádu ČR.
- » Logistické služby včetně dodávek náhradních dílů a materiálu.
- » Provoz moderního simulačního centra pro výcvik pilotů i techniků.

Letiště Přerov

- » Civilní a vojenské využití
- » Neveřejné vnitrostátní a mezinárodní letiště kategorie 2B
- » Poskytované služby: informace známému provozu, služba RADIO, výcvik AČR (včetně seskoků), provoz 533. praporu bezpilotních systémů
- » Počet pohybů v roce 2025: 28 586

Organizační struktura podniku



Letiště Líně

- » Civilní a vojenské využití
- » Neveřejné vnitrostátní a mezinárodní letiště kategorie 4 C (s dočasným omezením na 2B)
- » Poskytované služby: informace známému provozu, služba RADIO
- » Klíčoví uživatelé: Letecká záchraná služba, civilní subjekty včetně aeroklubů a leteckých škol
- » Počet pohybů v roce 2025: 19 840

Členství v organizacích

- » Asociace obranného a bezpečnostního průmyslu ČR
- » Asociace leteckého a kosmického průmyslu ČR
- » Moravský letecký klaster



IV. Lidé v čele podniku

MANAGEMENT

Mgr. Jiří Protiva

Ředitel LOM PRAHA

Od 10. 2. 2021

Mgr. Protiva dlouhodobě zastává vrcholové manažerské pozice v oblasti práva a řízení státních podniků v rámci obranného sektoru. Po absolvování vysokoškolského studia působil na MO ČR v odborných a řídicích funkcích. Od roku 2012 se významným způsobem podílel na vzniku, fungování, rozvoji a prosperitě Vojenského technického ústavu, s.p. V roce 2015 byl jmenován ředitelem Vojenského technického ústavu, s.p., přičemž podnik pod jeho vedením, i přes různé krizové situace, postupně dosahoval výrazného zlepšení jeho hospodaření. V roce 2025 byl jmenován prezidentem Asociace leteckého a kosmického průmyslu (ALKP).

Mgr. Pavel Lang

Vedoucí kanceláře Ř-LOM – tiskový mluvčí

Od 1. 1. 2022

Mgr. Lang je zkušeným manažerem s dlouholetou praxí v oblasti armádní žurnalistiky a komunikace v rámci obranného sektoru. Po absolvování vysokoškolského studia působil v AČR a na MO ČR v různých funkcích, včetně řídicích. Následně pracoval v resortním časopisu A report. V letech 2014 až 2021 působil v oblasti PR Vojenského technického ústavu, s.p., kde se významnou měrou podílel na rozvoji moderní mediální prezentace podniku.

Mgr. Ivan Heršic, MBA

Ředitel úseku správního

Od 1. 1. 2022

Mgr. Heršic, MBA dlouhodobě působí na vrcholových manažerských pozicích v oblasti řízení lidských zdrojů, kariér a kontroly služebně a pracovně právních vztahů, a to nejen v rámci obranného sektoru. Po kariéře v AČR a MO ČR, kde zastával především velitelsko-řídicí funkce v oblasti řízení lidských zdrojů, řízení kariér a kontroly, působil v těchto oblastech i ve Vojenském technickém ústavu, s.p. a Dopravním podniku hl. m. Prahy, a.s.

Ing. Jindřich Staněk

Bezpečnostní ředitel

Od 15. 3. 2021

Ing. Staněk se řadí mezi zkušené vrcholové manažery se zaměřením do oblasti letecko-technického zabezpečení a řízení v obranném sektoru. Po absolvování vysokoškolského studia působil v letech 1980 až 2013 v AČR a na MO ČR, kde zastával řadu především velitelsko-řídicích funkcí. Následně působil v zahraniční diplomacii. V letech 2016 až 2021 se podílel na rozvoji a fungování oblasti bezpečnosti Vojenského technického ústavu, s.p.

Ing. Eva Malcová

Ekonomická ředitelka

Od 1. 7. 2021 do 3. 11. 2025

Ing. Malcová patřila mezi vysoce erudované dlouholeté vrcholové manažery ve finanční oblasti. Po absolvování vysokoškolského studia působila ve vedoucích a řídicích funkcích v bankovním sektoru. V letech 2012 až 2021 se jako ekonomická ředitelka významně podílela na vzniku, fungování a rozvoji Vojenského technického ústavu, s.p. Své dlouholeté praktické zkušenosti a znalosti využila i ve prospěch ekonomického rozvoje a hospodářského růstu LOM PRAHA s.p. Ing. Eva Malcová nás opustila po dlouholeté nemoci. Čest její památce.

Václav Šmejkal

Zástupce ekonomického ředitele

Od 4. 11. 2025

Pan Šmejkal je zkušeným manažerem s dlouholetou praxí ve finančním řízení a podnikových financích. Do roku 2008 působil v soukromém sektoru na různých pozicích v ekonomické oblasti, poté nastoupil do LOM PRAHA s.p., kde prošel řadou odborných, manažerských i vedoucích funkcí v oblasti účetnictví a financí.

Petr Stejskal

Ředitel pro kvalitu

Od 1. 1. 2024

Pan Stejskal je zkušeným odborníkem, manažerem s dlouholetou praxí v oblasti údržby a kontroly letecké techniky. Svou profesní dráhu zahájil v roce 1998 jako letecký mechanik a následně působil v LOM PRAHA s.p. na řadě odborných a vedoucích pozic v oblasti technické kontroly. Je držitelem civilního i vojenského průkazu pozemního leteckého personálu.

Bc. Petra Zachařová

Vedoucí odboru nákupu

Od 1. 4. 2023

Paní Zachařová je manažerkou s dlouholetou praxí v oblasti nákupu, logistiky a technického prostředí, a to nejen v rámci obranného sektoru. Svou profesní kariéru zahájila v oblasti projektování staveb ve společnosti Pozemní stavby Olomouc, následně působila v oblasti nákupu ve společnosti AERO Vodochody AEROSPACE, a.s. a jako obchodní poradce u České pojišťovny. Od roku 2017 působí v LOM PRAHA s.p. kde prošla různými odbornými a vedoucími pozicemi. V současné době se věnuje dalšímu odbornému rozvoji v technickém vysokoškolském studiu.

Ing. Petr Kalaš

Vedoucí odboru obchodu

Od 12. 8. 2024

Ing. Kalaš je zkušeným manažerem s dlouholetou praxí v oblasti obchodu, nákupu a rozvoje služeb v leteckém průmyslu. V rámci své předchozí kariéry působil ve společnosti AERO Vodochody AEROSPACE, a.s. na řadě manažerských pozic, kde se zaměřoval na strategický rozvoj obchodních aktivit, prodejní strategii, péči o klíčové zákazníky a rozvoj služeb na mezinárodních trzích.

Michal Procházka, DiS

Ředitel závodu pohonných jednotek

Od 1. 7. 2021

Pan Procházka, DiS je dlouholetým odborníkem v oblasti letectví a řízení údržby leteckých motorů. Od roku 2004 v rámci své profesní kariéry prošel různými odbornými, manažerskými a vedoucími funkcemi, a to jak ve společnostech České aerolinie a.s., Czech Airlines Technics, a. s., tak i LOM PRAHA s.p.

Ing. Milan Hrdina

Ředitel závodu letadel

Od 1. 3. 2015

Ing. Hrdina se řadí dlouhodobě mezi zkušené vrcholové manažery zaměřené na oblast řízení letecké údržby a provozu. V LOM PRAHA s.p. působí s přestávkou již od roku 1987, kde během své kariéry zastával řadu odborných, manažerských a vedoucích pozic. V letech 2008 až 2015 působil v Českých aeroliniích, a. s. a později v Czech Airlines Technics, a. s. na různých manažerských pozicích a v představenstvu.

Ing. Jaroslav Čermák

Ředitel závodu modernizací a modifikací z pověření

Od 1. 1. 2024

Ing. Čermák je dlouholetým odborníkem v oblasti letectví, vývoje a modernizací vojenské letecké techniky. Od roku 2004 prošel v rámci své profesní kariéry různými odbornými, vedoucími a manažerskými funkcemi ve Vojenském technickém ústavu, s.p. (o.z. VTÚLaPVO). Od roku 2013 působí v LOM PRAHA s.p., kde prošel v oblasti vývoje a modernizace vojenské letecké techniky různými odbornými manažerskými pozicemi.

Ing. Jaroslav Špaček

Ředitel centra leteckého výcviku

Od 1. 1. 2017

Ing. Špaček dlouhodobě působí na vrcholové manažerské úrovni. Je vysoce erudovaným leteckým odborníkem s dlouholetou praxí ve vojenském letectvu a výcviku. Po absolvování vysokoškolského studia působil v AČR a na MO ČR v pilotních, štábních a velitelských funkcích, včetně jeho působení ve strukturách NATO. V průběhu kariéry létal na vrtulnících Mi-4, Mi-2, Mi-17 a Mi-24. Po ukončení služby pracoval jako pilot-instruktor a pilot letecké záchranné služby u společnosti ALFA-HELICOPTER, spol. s r. o.

Ing. Milan Obr

Ředitel závodu H-1

Od 1. 7. 2022

Ing. Obr je zkušeným manažerem s dlouholetou praxí v oblasti inženýrsko letecké služby, letecko-technického zabezpečení a řízení v obranném sektoru. Po absolvování vysokoškolského studia působil v AČR, kde zastával řadu letecko-technických a velitelsko-řídicích funkcí. Během své kariéry se zúčastnil i zahraniční mise ISAF. Je držitelem řady typových osvědčení pro údržbu letecké techniky.

DOZORČÍ RADA

genmjr. Ing. Petr Čepelka

[Předseda dozorčí rady](#)

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 2. 1. 2023

Od 21. 3. 2023 předsedou dozorčí rady

Ing. Martin Cerman

[Člen dozorčí rady](#)

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019

Opětovně jmenován do funkce člena dozorčí rady k 23. 2. 2024

Ing. Jiří Štrejbar

[Zástupce předsedy dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců](#)

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 13. 3. 2019

Opětovně zvolen do funkce člena dozorčí rady dne 28. 2. 2024

Zvolen zástupcem předsedy DR dne 25. 3. 2024

Ing. Svatopluk Pleva

[Člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců](#)

Zvolen do funkce člena dozorčí rady k 17. 2. 2022

Opětovně zvolen do funkce člena dozorčí rady dne 28. 2. 2024

pplk. Ing. Petr Gerneš

[Člen dozorčí rady](#)

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 3. 11. 2023

Michal Ptáček

[Člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců](#)

Zvolen do funkce člena dozorčí rady dne 28. 2. 2024

plk. gšt. Ing. Karel Krejčířík

[Člen dozorčí rady](#)

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 12. 8. 2025

Mgr. Jiří Šimon

[Člen dozorčí rady](#)

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 10. 9. 2025





V. Zpráva o podnikatelské činnosti a stavu majetku

EKONOMICKÝ VÝVOJ PODNIKU

Výsledek hospodaření

V roce 2025 dosáhl státní podnik kladného výsledku hospodaření před zdaněním ve výši 65,9 mil. Kč, což je ve srovnání s plánovaným výsledkem hospodaření pro rok 2025 zlepšení o 43,8 mil. Kč.

Finanční výsledek hospodaření byl ve výši - 104,2 mil. Kč, jedná se o meziroční zvýšení o 31,0 mil. Kč, což bylo způsobeno především vyšším stavem úroků z úvěrů.

V roce 2025 byl nejvýznamnějším zdrojem tržeb podniku prodej vlastních výrobků a služeb. Tyto tržby činily 2 005,6 mil. Kč. Tržby z prodeje zboží dosáhly 338,0 mil Kč. Za prodej majetku a materiálu podnik obdržel 18,0 mil. Kč.

Struktura majetku

Celková hodnota aktiv podniku k 31.12. 2025 činí 5 055,3 mil. Kč. Stálá aktiva dosáhla 2 779,7 mil. Kč a tvoří 55,0% celkových aktiv. Jednalo se především o dlouhodobý hmotný majetek ve výši 2 665,2 mil. Kč. Oběžná aktiva měla hodnotu 2 239,3 mil. Kč a tvoří 44,3% hodnoty celkových aktiv. Vyšší oběžná aktiva jsou způsobena zejména zvýšením peněžních prostředků o 456,3 mil. Kč, zvýšením pohledávek 39,5 mil. Kč a zvýšením stavu nedokončené výroby o 40,2 mil. Kč. Pohledávky byly v hodnotě 409,3 mil. Kč a peněžní prostředky v hodnotě 786,2 mil. Kč.

Časové rozlišení má hodnotu 36,3 mil. Kč a tvoří 0,7% celkových aktiv. Je tvořena především náklady příštích období ve výši 35,7 mil. Kč.

Majetkové účasti LOM PRAHA s. p.

VR Group, a.s. 100%

IČ: 25699091

Sídlo: Tiskařská 270/8, Praha 10 – Malešice

Základní kapitál: 1,0 mil. Kč

K nejvýznamnějším předmětům podnikání společnosti patří vývoj nových produktů pro výcvik pozemních a vzdušných sil dle aktuálních požadavků na techniku a vedení bojových i nebojových operací, vývoj simulacních systémů pro výcvik bezpečnostních složek včetně příslušníků a štábu Integrovaného záchranného systému a obecně řešení projektu z oblasti výzkumu a vývoje pro Ministerstvo obrany ČR, Ministerstvo vnitra ČR a Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR.

Financování podniku

Podnik v roce 2025 financoval aktiva z 45,7% z vlastních zdrojů. Cizí zdroje podniku dosáhly 2 743,2 mil. Kč a byly tvořeny rezervami ve výši 529,2 mil. Kč, krátkodobými závazky ve výši 823,0 mil. Kč, které jsou tvořeny závazky k úvěrovým institucím ve výši 162,7 mil. Kč, zálohami 285,3 mil. Kč, závazky z obchodních vztahů 98,0 mil. Kč a ostatními závazky 277,0 mil. Kč a dlouhodobými závazky ve výši 1 391,0 mil. Kč, které jsou tvořeny závazky k úvěrovým institucím ve výši 1 390,8 mil. Kč a ostatními závazky ve výši 0,2 mil. Kč. Zvýšení cizích zdrojů je způsobeno zejména nárůstem přijatých úvěrů.



OBCHODNÍ ČINNOST A PARTNEŘI

V průběhu roku 2025 státní podnik LOM PRAHA pokračoval v aktivním zapojení do klíčových aktivit ve prospěch Ministerstva obrany ČR a Armády České republiky, včetně modernizačních projektů. Zároveň rozšiřoval portfolio svých schopností a podporoval provozuschopnost letecké techniky zahraničních partnerů.

Využití tzv. Národní cesty

» V reakci na přetrvávající konflikt mezi Ukrajinou a Ruskou federací, včetně sankčních opatření a přerušení dodávek náhradních dílů i technické podpory pro vrtulníky řady Mi, připravil LOM PRAHA s.p. již v roce 2022 strategii zajištění provozuschopnosti těchto strojů pro Armádu ČR – tzv. Národní cestu

» Tato strategie je nadále aktivně využívána při opravách letecké techniky, a jejím cílem je udržet provoz vrtulníků řady Mi do roku 2035, s výhledem do roku 2042

- » Hlavní pozornost je věnována:
- generálním opravám vrtulníků Mi-171Š a Mi-17.
 - renovaci těžkých agregátů, včetně prodloužení provozní doby a meziopravních resursů prostřednictvím Národní cesty.
 - reinženýringu.
 - modernizaci vybraných vrtulníků ve spolupráci s Ministerstvem obrany ČR.

Realizace modernizačního projektu „KROVKA“

» Postupné plnění dílčích modernizací platformy Mi-171Š.

» Úspěšné dokončení finálních podnikových a typových zkoušek včetně přípravy kompletní průvodní dokumentace a bulletinů.

» Předání prototypu modernizovaného vrtulníku Mi-171Š do zkrácených vojenských zkoušek.

» Zajištění souladu s požadavky AČR na provoz v evropském vzdušném prostoru a interoperabilitu v rámci NATO.

Přechod na západní vrtulníkovou platformu H-1

» Státní podnik v průběhu roku 2025 pokračoval v rozšiřování svých schopností v oblasti životního cyklu vrtulníkového systému H-1, čímž navazoval na předchozí zkušenosti se západní platformou. Byla zahájena II. etapa zajištění životního cyklu v rámci servisní smlouvy.

» Průběžně plnil požadavky vyplývající z uzavřených smluv na systém H-1.

» Intenzivně řešil navázání a rozšíření spolupráce s BELL Textron.

» Pokračoval nábor a odborné školení personálu pro závod H-1, který zajišťuje provozní podporu systému.

Zapojení do projektu proudových letounů páté generace

» Na základě Smlouvy o průmyslové spolupráci mezi LOM PRAHA s.p. a společností Lockheed Martin se rozběhly konkrétní kroky v oblasti optimalizace výcvikového systému pilotů AČR pro přechod na letouny F-35;

» Dalším cílem je zapojení LOM PRAHA s.p. do systému logistické podpory provozu těchto letounů, včetně podpory zajištění životního cyklu, servisu a dodávek náhradních dílů;

» Podnik navazuje na své dlouholeté zkušenosti v oblasti výcviku a údržby, které chce dále uplatnit v kontextu moderních technologií a požadavků NATO.

Zapojení do prvotního příjmu nových akvizic AČR

» LOM PRAHA s.p. uzavřel smlouvu o zajištění logistické podpory s brazilskou společností Embraer v rámci nákupu dvou dopravních letounů C-390 pro potřeby AČR;

» LOM PRAHA s.p. je od 29.5.2025 zařazen mezi agentury oprávněné ke zpracování katalogizačních dat a je tak schopen přímo zajišťovat kromě logistické podpory, licenčních a celních služeb i katalogizaci a prvotní příjem materiálu AČR;

» V průběhu roku 2025 byly dále zajišťovány služby pro MO ČR / AČR v oblasti FMS / FMF dodávek.

Generální opravy vrtulníků a těžká údržba pohonných agregátů pro zahraniční zákazníky

» LOM PRAHA s.p. zajišťuje generální opravy vrtulníků a jejich záruční a pozáruční servis nejen pro AČR, ale také pro zahraniční partnery v rámci EU a NATO. Tyto služby byly dále nabízeny i v průběhu roku 2025 s předpokladem jejich realizace i v následujících letech;

» Celkem bylo v roce 2025 opraveno 69 kusů těžkých agregátů (TV3-117, AI-9V, AI-25TL, VR-14/24 a koncové a vložené reduktory) a nad to několik desítek přídržných motorových agregátů.

» V roce 2025 bylo v LOM PRAHA s.p. opraveno celkem 16 pístových motorů typu M337AK, přičemž největší část zakázky směřovala k alžírskému zákazníkovi.

Letecký výcvik pro MO ČR

» Centrum leteckého výcviku v roce 2025 zajišťovalo výcvik zejména pro piloty Armády ČR.

» U všech pilotů byl výcvik splněn dle požadavků a výcvikových plánů.

» Celkem bylo uskutečněno:

- 17429 letů; 6378:00 hodin náletu, z toho:
- 15769 letů a 5751:35 hodin pro AČR

» Zahraniční výcvik absolvovali piloti a technici z Burkiny Faso

Výcvik AČR a zahraničních zákazníků v taktickém simulacním centru a na simulátorech CPT

» V Taktickém simulacním centru (TSC) probíhal v roce 2025 výcvik pro:

- Armádu ČR
- Stálé zahraniční zákazníci – Rakousko a Thajsko

• Nově proběhl kurz pro Ozbrojené síly Slovenské republiky (OSSR) na platformě F-16

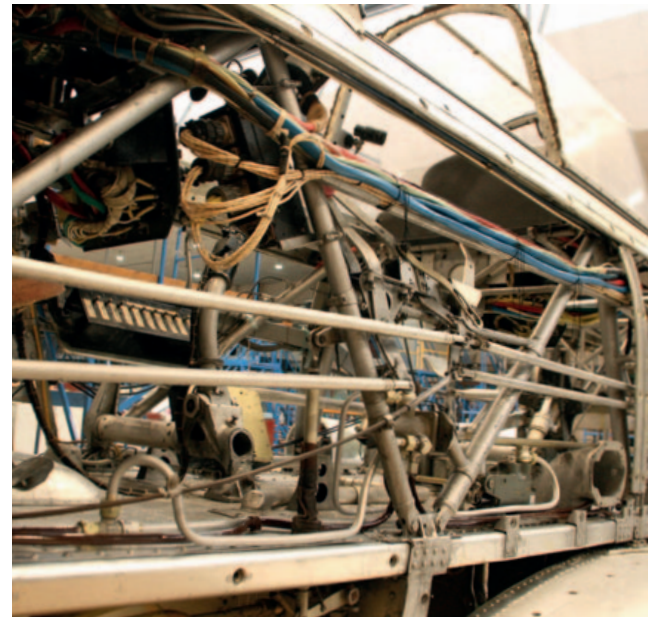
» Výcvik na simulátorech:

- Mi-2: 33 polských pilotů, 132 letových hodin + 32 hodin teorie
- L-39C: 5 pilotů firmy Skyline (Nizozemsko), 9 hodin
- L-39C: Ukrajina 5 pilotů, 25 LH
- L-39C/NG: Uganda, 8 pilotů 28/8 LH
- L-39C/NG: AEROSPACE a.s., 2 piloti 27/2 LH
- KTL a KT-159 v Čáslavi: výcvik pro Draken Europe, 139 hodin a 20 minut
- L-39NG: AČR-Univerzita obrany Brno, 4piloti, 160 LH

Opravy historických letounů a vrtulníků

» Tato specifická činnost představuje významné propojení technické odbornosti a péče o letecké dědictví;

» V roce 2025 LOM PRAHA s.p. aktivně oslovil celou řadu českých i zahraničních muzeí historické techniky s nabídkou renovace historických exponátů;





- » Pokračovala úspěšná spolupráce s s Vojenským historickým ústavem Praha:
 - zahájení renovace cvičného letounu TOM-8;
 - přesun bitevního vrtulníku Mi-24D (0220) do expozice Leteckého muzea Kbely
 - provozní údržba letounu C-11, který se zúčastnil řady významných leteckých akcí

- » Letoun C-11 se předvedl v letových ukázkách například na Aviatické pouti v Pardubicích či Sletu československých letadel, kde návštěvníkům připomněl své nezas tupitelné místo v historii československého letectví.

Spolupráce s dceřinou společností VR Group, a.s.

- » V roce 2025 LOM PRAHA s.p. pokračoval v realizaci projektů pro Armádu ČR v oblasti simulačních technologií, a to zejména ve spolupráci s dceřinou společností VR Group, a.s.;
- » Pro Skupinu simulačních a trenažérových technologií (SkSTT) ve Vyškově pokračoval projekt SSKS (Simulační systém konstruktivní simulace);
- » Byla úspěšně dokončena realizace projektu CSTT (Centrum simulačních a trenažérových technologií);
- » V rámci uzavřené rámcové dohody na dodávku simulačních a výcvikových technologií se Sekcí vyzbrojování a akvizic Ministerstva obrany byly uzavřeny dvě dílčí smlouvy, v nichž jedna byla již koncem roku 2025 úspěšně zrealizována;
- » V rámci podpory provozu komplexního trenažéru letounu L-159 LOM PRAHA s.p. zajišťoval údržbu a opravy simulačního systému KTL-159 ve vojenském útvaru v Čáslavi;
- » Státní podnik rovněž zajistil druhý kurz odborného rozvoje příslušníků kybernetických sil AČR prostřednictvím výcvikového projektu Operátor Security Operation Centre;
- » Kromě výcvikových technologií se LOM PRAHA s.p. nadále zapojuje také do náboru nových vojáků pomocí systému VNS (Virtuální náborové středisko).

Systém řízení kvality

- » LOM PRAHA s.p. dlouhodobě udržuje vysoký standard kvality, což pravidelně potvrzují audity externích certifikačních autorit i samotných zákazníků
- » V roce 2025 podnik úspěšně absolvoval:
 - 8 certifikačních auditů, které ověřily soulad s přísnými požadavky mezinárodních norem
 - 10 dozorových auditů, jež potvrdily stabilitu a kvalitu vnitřních procesů
- » LOM PRAHA s.p. je držitelem 24 systémových certifikátů, vydaných renomovanými akreditovanými orgány z ČR i ze zahraničí
 - Kompletní seznam je k dispozici na webových stránkách podniku
- » V roce 2025 bylo v souladu s plánem podnikových auditů provedeno 15 interních kontrol

Prezentace státního podniku

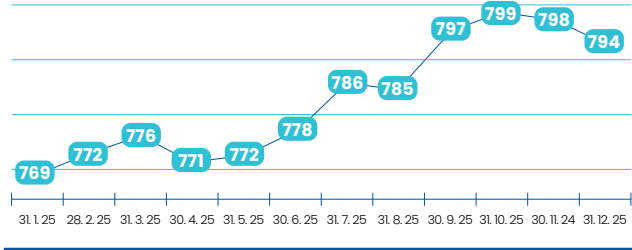
- » Prezentace státního podniku na mezinárodních veletrzích:
 - Aero Friedrichshafen
 - IDET
 - Paris Air Show
 - MSPO Kielce
- » Účast na leteckých akcích, např.: Aviatická pouť, Slet Československých letadel nebo DNY NATO.
- » Aktivní využívání sociálních sítí pro komunikaci s veřejností a zaměstnanci
- » LOM PRAHA vyrobil limitovanou edici Vlčích máků 2025 ke Dni válečných veteránů v nákladu 20 000 ks.



LIDSKÉ ZDROJE

» K 31. prosinci 2025 pracovalo v podniku celkem 794 zaměstnanců, z toho 666 mužů a 128 žen.

Vývoj počtu zaměstnanců 2025



Péče o zaměstnance

- » Od 1. 1. 2025 došlo v rámci kolektivního vyjednávání k plošnému i individuálnímu navýšení tarifních mezd.
- » Pro podporu výkonu byla prémiová složka nastavena na 6 % ze základní mzdy.
- » Byly zavedeny příplatky za technickou kvalifikaci pro stabilizaci klíčových odborných profesí.
- » Na základě pozitivního hospodářského výsledku byl navýšen příspěvek do fondu kulturních a sociálních potřeb na 2,8 % z ročního objemu nákladů účtovaných na mzdy.

Zaměstnanecké výhody v roce 2025

- » Pracovní doba 37,5 hodiny týdně a pružné rozvržení pracovní doby.
- » Týden dovolené navíc a čtyři dny zdravotního volna.
- » Příspěvky na penzijní připojištění, životní pojištění a podporu zdraví, sportovních aktivit, vzdělávání a rekreace včetně pobytů dětí přes systém UP – eBenefits.

- » Odměny při pracovních a životních výročích, příplatky a pracovní volno nad rámec zákoníku práce.
- » Skupinové úrazové pojištění pro vybrané rizikové profese.
- » Možnost čerpání rekreačních a lázeňských pobytů ve vybraných zařízeních za zvýhodněných podmínek.

Rozvoj a vzdělávání

- » Na vzdělávání zaměstnanců bylo vyčleněno 4,5 milionu Kč.
- » Podnik se zapojil do dotační výzvy zaměřené na rozvoj digitálních a IT dovedností.
- » Byl úspěšně dokončen roční certifikovaný kurz pro 20 zaměstnanců technických profesí zaměřený na získání průkazu technika letecké údržby (AML).
- » Program realizovaný ve spolupráci s Fakultou dopravní ČVUT přispívá k přípravě kvalifikovaných nástupců na klíčové technické pozice.
- » V roce 2025 jsme se účastnili dnů otevřených dveří a kariérních akcí.
- » V rámci odborné praxe jsme přivítali 20 studentů z partnerských škol.
- » Podporujeme propojení teoretického vzdělávání s praxí a budování budoucího náborového potenciálu.

Spolupráce se školami

- » Pokračujeme v aktivní spolupráci se středními školami technického zaměření.



STRATEGICKÉ ZÁMĚRY

Hlavním strategickým cílem státního podniku LOM PRAHA je udržení schopností a jejich další rozvoj ve prospěch zkladatele, tj. Ministerstva obrany ČR.

„Strategie LOM PRAHA s.p. na léta 2021–2025“ představuje klíčový dokument, který určoval směřování státního podniku pro stanovené období. Jasně definuje strategické cíle a konkrétní kroky nezbytné pro další rozvoj jednotlivých divizí i podniku jako celku. Vedle hlavních strategických záměrů podniku paralelně vznikaly nové rozvojové projekty sledující moderní trendy, a to nejen v oblastech údržby letecké techniky. LOM PRAHA v uvedeném období sledoval tyto výzvy jako nové příležitosti pro další rozvoj a nastavení směřování podniku pro další období.

Hlavní cíle strategie LOM PRAHA s.p.:

- 1) Udržení schopností pokrytí celého životního cyklu vrtulníků řady „Mi“ a posílení strategického partnerství pro podporu platformy H-1
- 2) Rozšíření schopností v oblastech zavádění a údržby nově pořízovaných platform AČR
- 3) Rozvoj technických a technologických kapacit leteckého výcviku, modernizace výukových metod a rozšíření o výukové centrum bezpilotních prostředků
- 4) Zajištění efektivního využití a optimalizace služeb letišť Přerov – Bochoř a Plzeň – Líně
- 5) Zajištění finanční stability podniku
- 6) Zvýšení efektivity vnitřních procesů
- 7) Optimalizace organizační struktury podniku, zajištění generační obměny kvalifikovaného personálu

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

Podnik v roce 2025 pokračoval v systematickém snižování svého dopadu na životní prostředí – zásada neustálého zlepšování dle zavedené ČSN EN ISO 14001. Zaměřil se na optimalizaci spotřeby energií a zdrojů, zvýšení podílu recyklace odpadů a omezení emisí v rámci výrobních procesů. Podnik také posílil interní kontrolní mechanismy a školení zaměstnanců, čímž podpořil odpovědný přístup k ochraně životního prostředí na všech úrovních své činnosti.

- » V roce 2025 nedošlo k žádnému překročení sledovaných legislativních limitů emisí nebezpečných látek
- » Nárůst podílu vytríděných odpadů (papír, plast, sklo, bio, kovy) o 12% oproti minulému roku
- » Předáno 110 kg baterií z provozování místa zpětného odběru ECOBAT k recyklaci
- » Aktualizace environmentálních aspektů a cílů, prioritou stále zůstává snižování podílu nebezpečných odpadů na celkové roční produkci
- » Příprava na kontinuální měření emisí integrované (dřevní štěpka a zemní plyn) kotelny areálu Toužimská v rámci novelizace zákona o ochraně ovzduší





VI. Zpráva nezávislého auditora



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

pro zakladatele státního podniku
LOM PRAHA s.p.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky státního podniku **LOM PRAHA s.p.** (dále také „Státní podnik“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2025, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Státním podniku jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku **LOM PRAHA s.p.** k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Státním podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Státního podniku.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti

Alter Audit, s.r.o., tř. Jaroše 1844/28, 60200 Brno, tel.: +420538728820, info@alteraudit.cz
IČ: 29268931, DIČ: CZ29268931, Spis. značka: C 69562 vedená u rejstříkového soudu v Brně



(materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Státním podniku, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Státního podniku za účetní závěrku

Statutární orgán Státního podniku odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Státního podniku povinen posoudit, zda je Státní podnik schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Státního podniku nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Státním podniku odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující

na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Státního podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Státního podniku uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Státního podniku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Státního podniku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Státní podnik ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinnosti je informovat statutární orgán a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně dne 20. května 2026


Alter Audit, s.r.o.
třída Kpt. Jaroše 1844/28
602 00 Brno
Evidenční číslo oprávnění 525

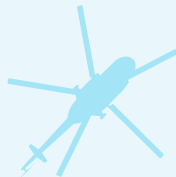
Mgr. Ing. Jiří Viktorin, MBA
Evidenční číslo oprávnění 2080

VII. Účetní závěrka státního podniku

ke dni 31. 12. 2025 (v tisících Kč)

AKTIVA (tis. Kč)	Běžné účetní období			Minulé účetní období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
AKTIVA CELKEM	8 571 657	3 516 323	5 055 334	3 935 075
Pohledávky za upsaný základní kapitál	0	0	0	0
Stálá aktiva	5 738 251	2 958 553	2 779 698	1 981 511
Dlouhodobý nehmotný majetek	257 421	200 100	57 321	62 252
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Ocenitelná práva	101 159	94 108	7 051	1 412
Software	79 878	72 827	7 051	1 412
Ostatní ocenitelná práva	21 281	21 281	0	0
Goodwill	0	0	0	0
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	156 262	105 992	50 270	53 053
Poskytnuté zálohy na DNHM a nedokončený DNHM	0	0	0	7 787
Poskytnuté zálohy na DNHM	0	0	0	0
Nedokončený DNHM	0	0	0	7 787
Dlouhodobý hmotný majetek	5 423 647	2 758 453	2 665 194	1 886 206
Pozemky a stavby	1 968 469	1 161 437	807 032	733 479
Pozemky	506 101	0	506 101	506 102
Stavby	1 462 368	1 161 437	300 931	227 377
Hmotné movité věci a jejich soubory	3 126 732	1 366 249	1 760 483	283 165
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	0	0	0	0
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	237 137	230 767	6 370	9 789
Pěstitelské celky trvalých porostů	0	0	0	0
Dospělá zvířata a jejich skupiny	0	0	0	0
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	237 137	230 767	6 370	9 789
Poskytnuté zálohy na DHM a nedokončený DHM	91 309	0	91 309	859 773
Poskytnuté zálohy na DHM	44 752	0	44 752	456 346
Nedokončený DHM	46 557	0	46 557	403 427

AKTIVA (tis. Kč)	Běžné účetní období			Minulé účetní období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Dlouhodobý finanční majetek	57 183	0	57 183	33 053
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	57 183	0	57 183	33 053
Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
Podíly – podstatný vliv	0	0	0	0
Zápůjčky a úvěry–podstatný vliv	0	0	0	0
Ostatní dlouhodobé CP a podíly	0	0	0	0
Zápůjčky a úvěry – ostatní	0	0	0	0
Ostatní dlouhodobý FM	0	0	0	0
Jiný dlouhodobý FM	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
Oběžná aktiva	2 797 122	557 770	2 239 352	1 924 034
Zásoby	1 547 168	503 373	1 043 795	1 224 533
Materiál	1 120 956	444 306	676 650	882 845
Nedokončená výroba a polotovary	307 117	0	307 117	266 923
Výrobky a zboží	55 292	0	55 292	71 738
Výrobky	14 770	0	14 770	32 949
Zboží	40 522	0	40 522	38 789
Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	0	0	0	0
Poskytnuté zálohy na zásoby	63 803	59 067	4 736	3 027
Pohledávky	463 699	54 397	409 302	369 573
Dlouhodobé pohledávky	192 600	0	192 600	169 360
Pohledávky z obchodních vztahů	0	0	0	0
Pohledávky–ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
Pohledávky – podstatný vliv	0	0	0	0
Odložená daňová pohledávka	190 636	0	190 636	167 381
Pohledávky ostatní	1 964	0	1 964	1 979
Pohledávky za společníky	0	0	0	0
Dlouhodobé poskytnuté zálohy	14	0	14	14
Dohadné účty aktivní	0	0	0	0
Jiné pohledávky	1 950	0	1 950	1 965



AKTIVA (tis. Kč)	Běžné účetní období			Minulé účetní období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
Krátkodobé pohledávky	271 099	54 397	216 702	200 213
Pohledávky z obchodních vztahů	174 097	4 204	169 893	141 159
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	102	0	102	1 018
Pohledávky – podstatný vliv	0	0	0	0
Pohledávky – ostatní	96 900	50 193	46 707	58 036
Pohledávky za společníky	0	0	0	0
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	0	0	0	0
Stát-daňové pohledávky	34	0	34	28
Krátkodobé poskytnuté zálohy	86 040	50 193	35 847	52 014
Dohadné účty aktivní	3 197	0	3 197	1 080
Jiné pohledávky	7 629	0	7 629	4 914
Časové rozlišení aktiv	0	0	0	0
Náklady příštích období	0	0	0	0
Komplexní náklady příštích období	0	0	0	0
Příjmy příštích období	0	0	0	0
Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	0	0	0	0
Ostatní krátkodobý majetek	0	0	0	0
Peněžní prostředky	786 255	0	786 255	329 928
Peněžní prostředky v pokladně	1 259	0	1 259	64 932
Peněžní prostředky na účtech	784 996	0	784 996	264 996
Časové rozlišení	36 284	0	36 284	29 530
Náklady příštích období	35 723	0	35 723	29 320
Komplexní náklady příštích období	0	0	0	0
Příjmy příštích období	561	0	561	210

PASIVA (tis. Kč)	Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
PASIVA CELKEM	5 055 334	3 935 075
Vlastní kapitál	1 562 857	1 501 607
Základní kapitál	576 100	576 100
Základní kapitál	576 100	576 100
Vlastní podíly	0	0
Změny základního kapitálu	0	0
Ážio a kapitálové fondy	638 441	614 313
Ážio	0	0
Kapitálové fondy	638 441	614 313
Ostatní kapitálové fondy	566 135	566 136
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	72 070	47 941
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	0	0
Rozdíly z přeměn obchodních korporací	0	0
Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	236	236
Fondy ze zisku	112 294	75 571
Ostatní rezervní fond	94 095	61 777
Statutární a ostatní fondy	18 199	13 794
Výsledek hospodaření minulých let	189 478	186 367
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let	189 350	183 816
Jiný výsledek hospodaření minulých let	128	2 551
Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	46 544	49 256
Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku (-)	0	0
B+C Cizí zdroje	2 743 241	2 133 828
Rezervy	529 221	493 304
Rezervy na důchody a podobné závazky	0	0
Rezerva na daň z příjmu	0	0
Rezervy podle zvláštních právních předpisů	0	0
Ostatní rezervy	529 221	493 304
Závazky	2 214 020	1 640 524
Dlouhodobé závazky	1 390 991	823 045
Vydané dluhopisy	0	0
Vyměnitelné dluhopisy	0	0
Ostatní dluhopisy	0	0
Závazky k úvěrovým institucím	1 390 849	822 885
Dlouhodobé přijaté zálohy	0	0
Závazky z obchodních vztahů	0	0
Dlouhodobé směnky k úhradě	0	0
Závazky –ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
Závazky – podstatný vliv	0	0



PASIVA (tis. Kč)		Stav v běžném účet. období	Stav v minulém účet. období
Odložený daňový závazek		0	0
Závazky ostatní		142	160
Závazky ke společníkům		0	0
Dohadné účty pasivní		0	0
Jiné závazky		142	160
Krátkodobé závazky		823 029	817 479
Vydané dluhopisy		0	0
Vyměnitelné dluhopisy		0	0
Ostatní dluhopisy		0	0
Závazky k úvěrovým institucím		162 681	17 699
Krátkodobé přijaté zálohy		285 299	424 704
Závazky z obchodních vztahů		97 976	96 190
Krátkodobé směnky k úhradě		0	0
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		0	6 791
Závazky – podstatný vliv		0	0
Závazky ostatní		277 073	272 095
Závazky ke společníkům		0	0
Krátkodobé finanční výpomoci		0	0
Závazky k zaměstnancům		43 835	38 703
Závazky ze soc. zabezpečení a zdrav. pojištění		24 586	22 418
Stát – daňové závazky a dotace		161 330	135 552
Dohadné účty pasivní		26 905	70 506
Jiné závazky		20 417	4 916
Časové rozlišení pasiv		0	0
Výdaje příštích období		0	0
Výnosy příštích období		0	0
Časové rozlišení		749 236	299 640
Výdaje příštích období		22 178	26 902
Výnosy příštích období		727 058	272 738
Právní forma účetní jednotky:		státní podnik	
Předmět podnikání nebo jiné činnosti:		Výroba a opravy letecké techniky	
Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
20.05.26	Ivana Kaiprová hlavní účetní	Mgr. Jiří Protiva ředitel LOM PRAHA s.p	

Výkaz zisku a ztráty – druhové členění v plném rozsahu

ke dni 31. 12. 2025 (v tisících Kč)

(tis. Kč)	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Tržby za prodej výrobků a služeb	2 005 610	1 918 851
Tržby za prodej zboží	338 023	165 233
Výkonová spotřeba	1 164 135	899 020
Náklady vynaložené na prodej zboží	288 098	139 179
Spotřeba materiálu a energie	447 184	393 235
Služby	428 853	366 606
Změna stavu zásob vlastní činnosti	-26 300	-67 078
Aktivace	-58 410	-39 281
Osobní náklady	739 677	678 903
Mzdové náklady	541 513	498 406
Náklady na soc. zabezpečení, zdrav.poj. a ostatní náklady	198 164	180 497
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	181 112	166 417
Ostatní náklady	17 052	14 080
Úpravy hodnot v provozní oblasti	269 174	153 583
Úpravy hodnot DNM a DHM	185 802	86 389
Úpravy hodnot DNM a DHM – trvalé	185 802	86 389
Úpravy hodnot DNM a DHM – dočasné	0	0
Úpravy hodnot zásob	94 974	89 426
Úpravy hodnot pohledávek	-11 602	-22 232
Ostatní provozní výnosy	34 124	101 273
Tržby z prodaného DM	2 235	3 857
Tržby z prodaného materiálu	15 786	8 757
Jiné provozní výnosy	16 103	88 659
Ostatní provozní náklady	119 339	427 801
Zůstatková hodnota prodaného DM	18	1 828
Zůstatková hodnota prodaného materiálu	12 794	3 647
Daně a poplatky	8 991	9 355
Rezervy v provozní oblasti a KNPO	35 918	340 156
Jiné provozní náklady	61 618	72 815
Provozní výsledek hospodaření	170 142	132 409

(tis. Kč)	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Výnosy z DFM- podíly	0	0
Výnosy z podílů ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
Ostatní výnosy z podílů	0	0
Náklady vynaložené na prodané podíly	0	0
Výnosy z ostatního DFM	0	0
Výnosy z ostatníhoDFM - ovládaná nebo ovládající osoba	0	0
Ostatní výnosy z ost. DFM	0	0
Náklady související s ostatním DFM	0	0
Výnosové úroky a podobné výnosy	0	9
Výnosové úroky a podobné výnosy ovládaná nebo ovl. osoba	0	0
Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	0	9
Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0
Nákladové úroky a podobné náklady	68 386	74 995
Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovl.osoba	0	0
Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	68 386	74 995
Ostatní finanční výnosy	19 389	18 622
Ostatní finanční náklady	55 193	16 843
Finanční výsledek hospodaření	-104 190	-73 207
Výsledek hospodaření před zdaněním	65 952	59 202
Daň z příjmu	19 408	9 946
Daň z příjmu splatná	42 663	62 130
Daň z příjmu odložená	-23 255	-52 184
Výsledek hospodaření po zdanění	46 544	49 256
Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	0	0
Výsledek hospodaření za účetní období	46 544	49 256
Čistý obrat	2 361 654	2 203 988
Právní forma účetní jednotky: státní podnik		
Předmět podnikání nebo jiné činnosti: Výroba a opravy letecké techniky		
Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
20.05.26	Ivana Kaiprová hlavní účetní	Mgr. Jiří Protiva ředitel LOM PRAHA s.p

Přehled o změnách vlastního kapitálu



ke dni 31. 12. 2025 (v tisících Kč)

(tis. Kč)	Skutečnost v běžném úč. období	Skutečnost v minulém úč. období
Základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku (účet 411)		
Počáteční stav	576 100	576 100
Zvýšení	0	0
Snížení	0	0
Konečný zůstatek	576 100	576 100
Základní kapitál nezapsaný (účet 419)		
Počáteční stav	0	0
Zvýšení	0	1 724
Snížení	0	1 724
Konečný zůstatek	0	0
A. + / - B. se zohledněním účtu 252		
Počáteční zůstatek A. + / - B.	576 100	576 100
Počáteční zůstatek vlastních akcií a vlastních obchodních podílů	0	0
Změna stavu účtu 252	0	0
Konečný zůstatek účtu 252	0	0
Konečný zůstatek A. + / - B.	576 100	576 100
Emisní ážio		
Počáteční stav	0	0
Zvýšení	0	0
Snížení	0	0
Konečný zůstatek	0	0
Rezervní fondy		
Počáteční stav	61 777	58 758
Zvýšení	32 318	3 019
Snížení		
Konečný zůstatek	94 095	61 777
Ostatní fondy ze zisku		
Počáteční stav	13 794	20 521
Zvýšení	16 414	10 559
Snížení	12 009	17 286
Konečný zůstatek	18 199	13 794

(tis. Kč)	Skutečnost v běžném úč. období	Skutečnost v minulém úč. období
Kapitálové fondy		
Počáteční stav	566 136	715 278
Zvýšení	7 657	1 725
Snížení	7 658	150 867
Konečný zůstatek	566 135	566 136
Rozdíly z přecenění nezahrnuté do výsledku hospodaření		
Počáteční stav	48 177	25 425
Zvýšení	24 129	22 752
Snížení		
Konečný zůstatek	72 306	48 177
Nerozdělený zisk z minulých let		
Počáteční stav	395 280	376 114
Zvýšení	9 297	23 986
Snížení	215 099	4 820
Konečný zůstatek	189 478	395 280
Neuhrazená ztráta minulých let		
Počáteční stav	-208 913	-208 913
Zvýšení		
Snížení	208 913	
Konečný zůstatek	0	-208 913
Zisk/Ztráta za účetní období po zdanění		
Počáteční stav		
Zvýšení		
Snížení		
Konečný zůstatek	46 544	49 256
Stav vlastního kapitálu na konci účetního období		1 562 8571 501 607
Právní forma účetní jednotky:		státní podnik
Předmět podnikání nebo jiné činnosti:		Výroba a opravy letecké techniky
Okamžik sestavení	Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky	Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou
20.05.26	Ivana Kaiprová hlavní účetní	Mgr. Jiří Protiva ředitel LOM PRAHA s.p

Přehled o peněžních tocích



ke dni 31. 12. 2025 (v tisících Kč)

Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnosti) v tis. Kč	k 31.12.2025	k 31.12.2024
Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním (výsledek hospodaření před zdaněním)	45 476	59 202
Úpravy o nepeněžní operace	374 018	458 916
Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořován oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu(+/-)	185 802	86 389
Změna stavu opravných položek, rezerv	119 289	284 500
Zisk(ztráta) z prodeje stálých aktiv (+/-) (vyúčtování do výnosů „-“, do nákladů“+“)	-2 217	-2 029
Výnosy z dividend a podílů na zisku (-)	0	0
Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou kapitalizovaných úroků, a vyúčtované výnosové úroky (-)	68 386	74 986
Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	2 758	15 070
Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami	419 494	518 118
Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	402 895	32 219
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	-20 833	125 508
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	331 515	111 568
Změna stavu zásob (+/-)	92 213	-204 857
Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespadaajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	0	0
Čistý peněžitý tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	822 389	550 337
Vyplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků (-)	-68 386	-74 995
Přijaté úroky (+)	0	9
Daň z příjmů za běžnou činnost a za doměrky daně za minulá období (-)	-88 142	-2 656
Příjmy a výdaje spojené s mimořádnými účetními případy, které tvoří mimořádný výsledek hospodaření včetně uhrazené splatné daně z příjmů z mimořádné činnosti	0	0
Přijaté dividendy a podíly na zisku (+)	0	0
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	665 861	472 695

Peněžní toky z investiční činnosti		k 31.12.2025	k 31.12.2024
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv		-961 410	43 484
Příjmy z prodeje stálých aktiv		2 235	3 857
Půjčky a úvěry spřízněným osobám		0	0
Čistý peněžní tok vztahující se k investičním činnosti		-959 175	47 341
Peněžní toky z finanční činnosti		k 31.12.2025	k 31.12.2024
Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (například některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		712 928	-335 734
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		36 713	-3 708
Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, emisního ážia, popřípadě rezervního fondu včetně složených záloh na toto zvýšení (+)		48 722	10 595
Vyplacení podílu na vlastním kapitálu společníkům (-)			
Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů (+)			
Úhrada ztráty za společníky (+)			
Přímé platby na vrub fondů (-)		-12 009	-14 303
Vyplacené dividendy nebo podíly na zisku včetně zaplacené sráž. daně vztahující se k těmto nárokům (-)			
Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti		749 641	-339 442
		k 31.12.2025	k 31.12.2024
Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků		456 327	180 594
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období		329 928	149 334
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období		786 255	329 928
Zpracoval:	Ivana Kaiprová	Podpis statutárního orgánu:	Mgr. Jiří Protiva
Dne:	20.05.2026		ředitel LOM PRAHA s.p.

VIII. Příloha k účetní závěrce roku 2025

Lom Praha s. p.

k 31. prosinci 2025

Příloha je zpracována v souladu s Vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů, Část II., Hlava IV., Uspořádání a obsahové vymezení vysvětlujících a doplňujících informací v příloze v účetní závěrce, §39. Údaje přílohy vycházejí z účetních písemností účetní jednotky (účetní doklady, účetní knihy a ostatní účetní písemnosti) a z dalších podkladů, které má účetní jednotka k dispozici. Příloha je zpracována za účetní období počínající dnem 1. ledna 2025 a končící dnem 31. prosince 2025.

OBSAH PŘÍLOHY

Všeobecné informace

- » Základní informace
 - Popis účetní jednotky
 - Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
- » Účetní postupy
 - Způsob ocenění majetku a účtování o zásobách
 - Účtování o zásobách a ocenění zásob
 - Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku
 - Ocenění majetkových podílů
- » Odpisování
 - Opravné položky k majetku
 - Opravné položky k pohledávkám
 - Opravné položky k zásobám materiálu
- » Tvorba rezerv
 - Přepočet cizích měn na českou měnu
 - Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou
 - Změny oceňování, odpisování a postupů účtování

Doplňující údaje k Rozvaze a k Výkazu zisku a ztrát

- » Dlouhodobý nehmotný majetek
- » Dlouhodobý hmotný majetek
- » Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem
- » Zásoby
- » Pohledávky
- » Časové rozlišení aktiv
- » Vlastní kapitál
 - Přehled vlastního kapitálu
 - Použití zisků, resp. úhrady ztrát
- » Rezervy
- » Závazky
- » Výdaje příštích období
- » Úvěry a ostatní půjčky
 - Bankovní úvěry
 - Jištění bankovních úvěrů
 - Ostatní úvěry
- » Daň z příjmů
- » Členění výnosů podle činností
- » Státní podpora výzkumu a vývoje
- » Zaměstnanci
- » Transakce se spřízněnými stranami
- » Odměna auditorské společnosti
- » Leasingy
- » Následné události
- » Vybrané položky podrozvahy
- » Majetek vedený mimo rozvahu

Přehled o peněžních tocích za období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025

Přehled o změnách vlastního kapitálu za období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025



ZÁKLADNÍ INFORMACE

Popis účetní jednotky

Název podniku: LOM PRAHA s. p.

Sídlo podniku: Tiskařská 8/270, 108 00 Praha 10 – Malešice

Provozovny: Toužimská 583/24, Praha 19 – Kbely
Stará Boleslav – Hlavenec
Pražská 192, Pardubice – Svítkov
Letiště Přerov
Náměšť
Líně

Zakladatel: Ministerstvo obrany ČR
IČ: 00000515
DIČ: CZ00000515
http: www.lomp Praha.cz
Den vzniku: 1. července 1989

Do obchodního rejstříku je podnik zapsán u Městského soudu v Praze, v oddílu ALX, vložka 283. Datum zápisu do obchodního rejstříku: 30. června 1989.

Hlavním předmětem podnikání je podle zakládací listiny provádění oprav speciální techniky a zajišťování vývojových, výzkumných, výrobních opravářských a modernizačních úkolů i nově vznikajících potřeb Armády ČR s přednostní dodávkou pro obranu a bezpečnost státu.

K hlavním činnostem podniku patří zejména:

» Uspokojování strategických a dalších podstatných zájmů státu v oblasti obrany a bezpečnosti a rozvoje schopností Armády České republiky a dalších ozbrojených bezpečnostních sborů a integrovaného záchranného systému výkonem činnosti průmyslové a obchodní povahy při zajišťování dodávek a služeb potřebných pro zabezpečení

obranu a bezpečnosti České republiky a plnění závazků vyplývajících z členství České republiky v NATO a EU.

» Přednostní strategické dodávky a služby pro obranu a bezpečnost státu, generální a jiné opravy vojenské techniky, výroby a dodávky nové speciální techniky, modernizace speciální vojenské techniky a materiálů, výzbroje a jejich zkoušení, montážní a servisní služby a technická pomoc vojskům.

» Výzkum, vývoj projektování, výroba, zkoušky, instalace, údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letadel/letecké techniky, výrobků, motorů letadel, vrtulí, letadlových částí a zařízení a leteckých pozemních zařízení.

» Posuzování a ověřování letové způsobilosti, provozní způsobilosti nebo uvolnění do provozu, kontrolou, posuzováním a ověřováním shody vlastností letecké techniky.

» Výuka a výcvik na letecké technice.

» Provozování letišť, letecké služby, letové provozní služby, letecké práce a další letecké činnosti, další související činnosti a služby.

» Provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem v rozsahu povolení vydaného podle zákona č. 38/1994 Sb., o zahraničním obchodu s vojenským materiálem a o doplnění zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání (živnostenský zákon), ve znění pozdějších předpisů a zákona č. 140/1961 Sb., trestní zákon, ve znění pozdějších předpisů.

» Nákup a prodej, půjčování, vývoj, výroba, opravy, úpravy, uschovávání, skladování, přeprava, znehodnocování a ničení bezpečnostního materiálu.

» Přeprava, nákup, prodej, půjčování a uschovávání zbraní a střeliva.

» Kovy a kovové výrobky, zejména klempířství a oprava karo-

serií, zámečnictví, nástrojářství, obráběčství, galvanizérství, smaltérství, kovářství a podkovářství.

» Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení.

» Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení

» Opravy ostatních dopravních prostředků a pracovních strojů.

» Opravy silničních vozidel.

» Technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany.

» Poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

» Činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence

» Zpracování dat, služby databank, správa sítí.

» Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

» Projekce, výroba, údržba, opravy a modernizace letecké techniky pro nevojenské provozovatele, včetně vedení technické dokumentace, na základě smluvních vztahů.

» Letecké práce a další letecké činnosti, provádění statických ukázek letecké techniky v rámci leteckých dnů v zemích EU na základě pozvání

» Obchod s elektřinou

» Nákup, prodej a skladování munice

» Projektová činnost ve výstavbě

» Provádění staveb, jejich změn a odstraňování

» Výroba tepelné energie a rozvod tepelné energie, nepodléhající licenci realizovaná ze zdrojů tepelné energie s instalovaným výkonem jednoho zdroje nad 50 kW

» Zastupování Ministerstva obrany jako zadavatele při některých úkonech zadávacího řízení v souladu s ustanovením § 43 zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, jakož i související administrativní podpora

» LOM PRAHA s. p. je držitelem příslušných živnostenských oprávnění, koncesí a oprávnění dle jiných právních předpisů, než je zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, ve znění pozdějších předpisů, na jejichž základě provozuje svou činnost.

Osoby podílející se na základním kapitálu účetní jednotky více než 20 %:

Jméno fyzické osoby, název právnické osoby	Bydliště, sídlo	Sledované účetní období		Minulé účetní období	
		Podíl	tj. %	Podíl	tj. %
Ministerstvo obrany ČR	Praha 6, Tychonova 221/1	úplný	100%	úplný	100%

Organizační struktura účetní jednotky a její zásadní změny v uplynulém účetním období:

Z hlediska funkčního členění je podnik rozdělen na:

» Kancelář Ř-LOM

» Úsek správní

» Úsek řízení kvality

» Úsek bezpečnosti vč. LKLN a LKPO

» Odbor obchodu a nákupu

» Ekonomický úsek

» Centrum leteckého výcviku

» Závod modernizací a modifikací

» Závod pohonných jednotek

» Závod letadel

» Závod H – I

Členové statutárních a dozorčích orgánů v průběhu roku 2025

STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Mgr. Jiří Protiva

den vzniku funkce 10. 2. 2021

Zástupce ředitele – funkce dlouhodobě neobsazena

SLOŽENÍ DOZORČÍ RADY

Ing. Martin Cerman

Člen dozorčí rady

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 4. 2. 2019.
Opětovně jmenován 23. 2. 2024.

Ing. Jiří Štrejbar

Člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců

Zvolen do funkce člena dozorčí rady s účinností od 13. 3. 2019. Opětovně zvolen dne 28. 2. 2024.
Zvolen zástupcem předsedy DR k 15. 12. 2021.

Ing. Svatopluk Pleva

Člen dozorčí rady, zvolen z řad zaměstnanců

Zvolen do funkce člena dozorčí rady s účinností od 17. 2. 2022.
Opětovně zvolen dne 28. 2. 2024.

Mgr. Jiří Šimon

Člen dozorčí rady

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 10. 9. 2025.

brig. gen. Ing. Petr Čepelka

Člen dozorčí rady

Jmenován do funkce člena dozorčí rady ke 2. 1. 2023.
Zvolen předsedou DR k 21. 3. 2023.

pplk. Ing. Petr Gerneš

Člen dozorčí rady

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 3. 11. 2023.

Michal Ptáček

Člen dozorčí rady

Zvolen do funkce člena dozorčí rady s účinností od 13. 3. 2024.

plk. gšt. Ing. Karel Krejčířík

Člen dozorčí rady

Jmenován do funkce člena dozorčí rady k 12. 8. 2025.

Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

MAJETKOVÁ SPOLUÚČAST VYŠŠÍ NEŽ 20 %:

VR Group, a.s

Tiskařská 270/8, 108 00 Praha 10 – Malešice
IČ: 25699091, DIČ: CZ25699091

LOM PRAHA s.p. – jediný akcionář

Akcie: 100 ks kmenové akcie na jméno v zaknihované podobě
ve jmenovité hodnotě 10 000,- Kč
Základní kapitál: 1 000 000,- Kč
Splaceno: 100 %

Výše vlastního kapitálu k 31. prosinci 2025: 57 183 tis. Kč

Výsledek hospodaření za účetní období 2025: 25 302 tis. Kč



Účetní postupy

Předkládaná účetní závěrka podniku byla zpracována na základě zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů a na základě vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví

ZPŮSOB OCENĚNÍ MAJETKU A ÚČTOVÁNÍ O ZÁSOBÁCH

ÚČTOVÁNÍ O ZÁSOBÁCH A OCENĚNÍ ZÁSOB

Účtování zásob

Je prováděno způsobem A evidence zásob. Výdej zásob ze skladu je účtován metodou FIFO.

OCENĚNÍ ZÁSOB

Zásoby nakupované

Jsou oceněny pořizovací cenou, včetně vedlejších pořizovacích nákladů. Vedlejšími pořizovacími náklady se rozumí zejména dopravné, pojistné, náklady spojené s celním odbavením.

Zásoby vytvořené vlastní činností

Jsou oceněny vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Nedokončená výroba

Je oceněna vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Hotové výrobky

Jsou oceněny vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

Zásoby pořízené bezplatně

Nalezené (přebytky zásob) zásoby, odpad a zbytkové produkty vrácené z výroby jsou oceněny dle odborného odhadu jejich užitné hodnoty. Odhad provádí externí znalec nebo pověřený (certifikovaný) zaměstnanec podniku.

OCENĚNÍ DLOUHODOBÉHO HNOTNÉHO A NEHMOTNÉHO MAJETKU

Nakupovaný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Je oceněn pořizovací cenou včetně nákladů vynaložených v souvislosti s jeho pořízením (například doprava, clo, aktivované vnitropodnikové výkony, dále významné úroky z úvěrů a kurzové rozdíly atd.) do doby jeho zařazení do užívání.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek vytvořený vlastní činností

Je oceněn vlastními náklady ve složení – přímý materiál, palivo, kooperace, přímé mzdy, sociální a zdravotní pojištění, ostatní přímé náklady, výrobní režie, zásobovací režie.

OCENĚNÍ MAJETKOVÝCH PODÍLŮ

K okamžiku uskutečnění účetního případu jsou podíly oceněny výší vlastního kapitálu subjektů.

Odpisování

Účetní jednotka sestavuje odpisový plán včetně jeho aktualizace podle průběhu používání a podle změn v průběhu používání majetku účetní jednotkou. Účetní jednotka zvolila v souladu s ustanovením § 7 zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, účetní odpisy rozdílně od daňových odpisů. Účetní odpisy jsou stanoveny pro každý předmět samostatně, a to vždy při zařazení předmětu do používání, resp. uvedení předmětu do stavu způsobilého k používání. Všechny druhy nehmotného a hmotného majetku jsou účetně odpisovány rovnoměrně po celou dobu jejich ekonomické životnosti. Účetní odpisy se v podmínkách LOM PRAHA s. p. určují dle doby používání, s výjimkou DDHM a DDNM (mimo software s PC od 40 tis. Kč do 80 tis. Kč), kde jsou odpisy rozloženy do 18-ti měsíčních odpisových období.

Další výjimkou je DNM, který se odepisuje dle §32a zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, ve znění pozdějších předpisů. Odpisy se účtují měsíčně jednou dvanáctinou roční odpisové sazby, počínaje následujícím měsícem od zařazení majetku do používání a konče měsícem jeho vyřazení.

Daňově je odpisován hmotný a nehmotný dlouhodobý majetek rovnoměrným způsobem. Účetní odpisy zachycuje účetní jednotka v účetnictví interním dokladem každý měsíc, a to počínaje následujícím měsícem, kdy byl předmět uveden do stavu způsobilého obvyklému užívání, kterým se rozumí dokončení věci a splnění technických funkcí a povinností stanovených zvláštními právními předpisy pro užívání. Obdobně to platí pro technické zhodnocení.

Pořízený majetek je v účetnictví zachycen na příslušných

majetkových účtech a v prvním roce daňového odpisování zatřídí účetní jednotka hmotný a nehmotný majetek do příslušných odpisových skupin podle zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, ve znění pozdějších předpisů, a zvolí způsob odpisování.

Jednou ročně, k 31. prosinci, jsou vypočítány daňové odpisy a vyčíslena daňová zůstatková cena majetku. Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy jsou promítnuty v daňovém přiznání k dani z příjmů právnických osob a ve výpočtu odložené daně. Stejně tak je v daňovém přiznání zohledněn rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou při vyřazení majetku z používání.

Přehled o době odpisování jednotlivých druhů majetku je uveden v následující tabulce:

Dlouhodobý nehmotný majetek	počet let účetních odpisů
Software	3 až 4
ocenitelná práva	6
výsledky výzkumu	5
ostatní nehmotný majetek	6 až 10
Dlouhodobý hmotný majetek	
budovy, haly	10 až 77
Stavby	15 až 50
energetické a hnací stroje	4 až 15
pracovní stroje a zařízení	3 až 17
přístroje a zvláštní zařízení	2 až 12
dopravní prostředky	2 až 15
inventář (např. nábytek, televize)	3 až 10
měřicí technika	3
aktivace-energetické stroje a zařízení	5
speciální přípravky	3 až 15
Drobný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	1,5

OPRAVNÉ POLOŽKY K MAJETKU

Opravné položky k pohledávkám

Opravné položky jsou tvořeny k nesplaceným pohledávkám po splatnosti delší než 1 rok ve výši 100 %. U obchodních partnerů, u kterých je předpoklad zaplacení pohledávky v průběhu účetní závěrky nebo likvidace pohledávky vzájemným zápočtem, nejsou opravné položky tvořeny.

U pohledávek k rizikovým obchodním partnerům jsou tvořeny opravné položky k pohledávkám ve výši 100 % bez ohledu na dobu po splatnosti pohledávek.

O případných výjimkách při tvorbě opravných položek k pohledávkám, na návrh ekonomického ředitele, rozhoduje Ústřední inventarizační komise.

Podkladem pro stanovení opravné položky jsou účetní data k rozvahovému dni v saldokontu, podklady právního oddělení podniku o vedení soudních sporů s příslušnými obchodními partnery a dokladová inventarizace pohledávek a závazků k 31. prosinci 2025.

OPRAVNÉ POLOŽKY K ZÁSOBÁM MATERIÁLU

Opravné položky k zásobám materiálu jsou vytvořeny k následujícím zásobám:

- A. Na zásoby nepoužitelného materiálu dle náleží dílčích inventarizačních komisí (DIK) ve výši 100 %.
- B. Na další zásoby zbytného materiálu kvalifikovaným odhadem budoucí prodejnosti, tj. čerpáním do výrobního procesu, opravárenství nebo samostatným prodejem dle kritérií:
- na zásobu materiálu, jehož skladová cena je vyšší než v běžném prodeji, a proto je odprodej obtížný (např. náhradní díly a materiál určený pro opravy vrtulníků Mi-24, Mi-2, letounů L-39, motorů R-11, vrtulníkových motorů a reduktorů a spouštěčů či opravy letadlových agregátů). Odprodej materiálu je podmíněn zájmem ze strany opravců letecké techniky se zaměřením na obdobný sortiment. Vzhledem ke skutečnosti, že materiál je vyrobený dříve a nejsme jeho výrobcí, musíme tuto skutečnost kompenzovat snížením prodejní ceny.

- na zásobu materiálu z utlumeného nebo ukončeného výrobního programu
- na zásobu materiálu, který nebyl pořízen v roce 2025
- na zásobu materiálu, u něhož vzhledem ke změně obchodního plánu je jeho zásoba vysoká
- k zásobě materiálu, který byl bez pohybu (čerpání) od 1. ledna 2022

Jednotlivá kritéria jsou posuzována samostatně, nikoli společně.

TVORBA REZERV

Podnik vytváří rezervy na garanční opravy, hrozící penále z dodávek, ztráty uhrazených záloh, případně další hrozící náklady.

PŘEPOČET CIZÍCH MĚN NA ČESKOU MĚNU

Při přepočtu cizích měn na českou měnu se používá aktuální denní kurz vyhlášený ČNB.

STANOVENÍ REÁLNÉ HODNOTY MAJETKU A ZÁVAZKŮ OCEŇOVANÝCH REÁLNOU HODNOTOU

Ve sledovaném období nebylo provedeno ocenění reálnou hodnotou s výjimkou ocenění derivátů viz níže.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Reálná hodnota derivátu se stanoví jako tržní hodnota (dále jen „tržní cena“) vyhlášená ke dni stanovení reálné hodnoty. Derivát se považuje za derivát k obchodování (není k němu vedeno zajišťovací účetnictví). Ocenovací rozdíly derivátu k obchodování se vykazují ve výkazu zisku a ztráty alespoň k okamžiku sestavení účetní závěrky. Ocenění vychází z oceňovacího modelu banky. V příložené rozvaze jsou deriváty vykazovány jako součást jiných krátkodobých/dlouhodobých pohledávek, resp. závazků.

ZMĚNY OCEŇOVÁNÍ, ODPISOVÁNÍ A POSTUPŮ ÚČTOVÁNÍ

Ve sledovaném období nedošlo ke změnám oceňování, odpisování a postupů účtování.



Doplňující údaje k Rozvaze a k Výkazu zisků a ztrát

Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2025	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2025
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	70 514	9 387	23	79 878
Ocenitelná práva	21 481	0	200	21 281
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	*)154 552	1 710	0	*)156 262
Nedokončený majetek	7 787	3 287	11 074	0
Poskytnuté zálohy	0	389	389	0
Celkem	254 334	14 773	11 686	257 421
Oprávkyy				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	69 102	3 750	25	72 827
Ocenitelná práva	21 481	0	200	21 281
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	101 499	4 493	0	105 992
Celkem	192 082	8 242	225	200 100
Zůstatková hodnota	62 252			57 321
(tis. Kč)	1. ledna 2024	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2024
Pořizovací cena				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	76 713	1 340	7 539	70 514
Ocenitelná práva	21 481	0	0	21 481
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	*)154 552	0	0	*)154 552
Nedokončený majetek	0	8 585	798	7 787
Poskytnuté zálohy	0	0	0	0
Celkem	252 746	9 925	8 337	254 334
Oprávkyy				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	0	0	0	0
Software	72 034	4 333	7 265	69 102
Ocenitelná práva	21 480	1	0	21 481
Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	96 400	5 099	0	101 499
Celkem	189 914	9 432	7 265	192 082
Zůstatková hodnota	62 832			62 252

*) Jiný dlouhodobý nehmotný majetek je tvořen: předpisy pro GO vrtulníků Mi-24/35, bulletinem pro přístroje Mi-2, certifikací Klimov, certifikací Motor Sič, dokumentacemi pro agre-gáty DCN-70, pro motory TV3-117, pro reduktory VR-24, motory Ai-9V a Ai-25TL, pro opravy Mi-17 a Mi-17IŠ, certifikací pracoviště ADROS, dokumentacemi k pomůckám.

Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2025	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2025
Pořizovací cena				
Pozemky	506 102	7 657	7 658	506 101
Budovy a stavby	1 372 263	93 982	3 877	1 462 368
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 538 533	1 645 782	57 583	3 126 732
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	*239 753	1 921	4 537	*237 137
Nedokončený majetek	403 427	1 373 706	1 730 576	46 557
Poskytnuté zálohy	456 346	113 132	524 726	44 752
Celkem	4 516 424	3 236 180	2 328 957	5 423 647
Oprávkyy				
Budovy a stavby	1 144 886	20 211	3 660	1 161 437
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 255 368	157 216	46 335	1 366 249
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	229 964	5 697	4 894	230 767
Celkem	2 630 218	183 124	54 889	2 758 453
Zůstatková hodnota	1 886 206			2 665 194
(tis. Kč)	1. ledna 2024	Přírůstky	Úbytky	31. prosince 2024
Pořizovací cena				
Pozemky	585 056	785	79 739	506 102
Budovy a stavby	1 480 860	4 726	113 323	1 372 263
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 560 065	25 377	46 909	1 538 533
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	*240 951	11 097	12 295	*239 753
Nedokončený majetek	258 969	166 866	22 408	403 427
Poskytnuté zálohy	501 188	18 400	63 242	456 346
Celkem	4 627 089	227 251	337 916	4 516 424
Oprávkyy				
Budovy a stavby	1 168 834	89 374	113 322	1 144 886
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 239 809	59 384	43 825	1 255 368
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	223 805	13 722	7 563	229 964
Celkem	2 632 448	162 480	164 710	2 630 218
Zůstatková hodnota	1 994 641			1 886 206

*) Jiný dlouhodobý hmotný majetek je tvořen přípravky užívanými v opravárenské činnosti a přípravky užívanými na zkušebních stanicích.

Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem

Stav k 31. prosinci 2025:

Stav k 31. 12. 2025 (tis. Kč)	Počet akcií	Nominál hodnota	Pořizovací cena	Podíl na zákl. kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2025 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z dividend v roce 2025 (tis. Kč)
VR Group, a.s.	100	10	57 183	100	25 302	57 183	0
Celkem			57 183		0		
Opravná položka			0				
Zůstatková hodnota			57 183		0		

V účetním období roku 2025 došlo k přecenění podílů v pořizovací hodnotě na úroveň vlastního kapitálu VR GROUP, a.s..

Zásoby

(tis. Kč)	31. prosince 2025			31. prosince 2024		
	Brutto	Korekce	Netto	Brutto	Korekce	Netto
Materiál	1 120 956	444 306	676 650	1 232 177	349 332	882 845
z toho: Materiál na skladě	1 120 206	444 306	675 900	1 226 285	349 332	876 953
Materiál na cestě	750		750	5 892		5 892
Nedokončená výroba	307 117		307 117	266 923		266 923
Výrobky na skladě	14 770		14 770	32 949		32 949
Zboží	40 522		40 522	38 789		38 789
z toho: Zboží na skladě	40 522		40 522	38 789		38 789
Zboží na cestě	0		0	0		0
Poskytnuté zálohy na zásoby	63 803	59 067	4 736	68 543	65 516	3 027
Zásoby na skladě – celkem	1 175 498	444 303	731 195	1 298 023	349 332	948 691
Zásoby – celkem	1 547 168	503 373	1 043 795	1 639 381	414 848	1 224 533

Změna opravné položky k zásobám:

(tis. Kč)	2025	2024
Počáteční zůstatek k 1. lednu	349 332	259 905
Tvorba opravné položky	475 562	439 028
Zrušení opravné položky	-380 588	-349 601
Použití k odpisu zásob		0
Konečný zůstatek k 31. prosinci	444 306	349 332

Pohledávky

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2025	Stav k 31. prosinci 2024
Pohledávky z obchodních vztahů do splatnosti	150 032	72 281
Pohledávky z obchodních vztahů po splatnosti	24 167	77 307
Pohledávky z obchodních vztahů celkem	174 199	149 588
Ostatní pohledávky	96 900	110 175
Opravná položka k pochybným pohledávkám	- 54 397	- 59 550
Zůstatková hodnota krátkodobých pohledávek	216 702	200 213
Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů	0	0
Odložená daňová pohledávka	190 636	167 381
Ostatní pohledávky	1 964	1 979
Dlouhodobé pohledávky celkem	192 600	169 360
Opravná položka k dlouhodobým pohledávkám	0	0
Zůstatková hodnota dlouhodobých pohledávek	192 600	169 360
Zůstatková hodnota pohledávek celkem	409 302	369 573

V hodnotě řádku „Pohledávky z obchodních vztahů“ jsou uvedeny i pohledávky z obchodních vztahů za spřízněnou osobou

Změna opravné položky k pochybným pohledávkám:

(tis. Kč)	2025	2024
Počáteční zůstatek k 1. lednu	59 550	68 327
Tvorba opravné položky	1 376	625
Zrušení opravné položky	- 3 786	- 6 529
Použití k odpisu pohledávek	-2 743	- 2 873
Konečný zůstatek k 31. prosinci	54 397	59 550

Časové rozlišení aktiv

(tis. Kč)	2025	2024
Náklady příštích období	35 723	29 320
Komplexní náklady příštích období	0	0
Příjmy příštích období	561	210
Konečný zůstatek k 31. prosinci	36 264	29 530



Vlastní kapitál

Přehled vlastního kapitálu

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2025	Stav k 31. prosinci 2024
Vlastní kapitál	1 562 857	1 501 607
Základní kapitál	576 100	576 100
Kapitálové fondy	638 441	614 313
z toho:		
ostatní kapitálové fondy	566 135	566 136
oceň. rozdíly z přecenění majetku a závazků	72 070	47 941
rozdíly z ocenění při přeměnách obch. korporací	236	236
Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	112 294	75 571
Rezervní fond	94 095	61 777
Statutární a ostatní fondy	18 199	13 794
z toho:		
FKSP	6 123	1 152
Fond odměn a fond zaměstnanců	12 076	12 642
Výsledek hospodaření minulých let	189 478	186 367
Jiný výsledek hospodaření minulých let	128	2 551
Nerozdělený zisk minulých let	189 350	395 280
Neuhrazená ztráta minulých let	0	- 208 913
Výsledek hospodaření běžného účetního období	46 544	49 256

Neuhrazená ztráta minulých let byla uhrazena z nerozděleného zisku na základě Schválení účetní závěrky za rok 2023 zakladatelem ze dne 14.6.2024 pod čj. MO 461257/2024-1322 a za rok 2024 zakladatelem ze dne 23.6.2025 pod čj. MO 571592/2025-1322.

Použití zisků, resp. úhrady ztrát

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2023)	(tis. Kč)
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	30 194
a) přiděl do rezervního fondu (10% z hospodářského výsledku)	3 020
b) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,3% mzdových prostředků	10 559
c) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	- 4 820
d) převod na nerozdělený zisk minulých let	21 435

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2024)	(tis. Kč)
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	49 256
a) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 2,3% mzdových prostředků	13 955
b) použití nerozděleného zisku minulých let na doplnění fondů	- 2 551
c) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	5 534
d) přiděl do rezervního fondu	32 318

Návrh na vypořádání zisku z roku 2025:

Vypořádání zisku běžného účetního období (rok 2025)	(tis. Kč)
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	46 544
a) přiděl do fondu kulturních a sociálních potřeb ve výši 3,9% mzdových prostředků	21 119
b) převod na jiný hospodářský výsledek minulých let	- 128
c) přiděl do rezervního fondu	22 739
d) převod na nerozdělený zisk minulých let	2 814

Rezervy

(tis. Kč)	Pokuty a penále	Rezerva na zmařené zakázky	Záruční opravy a opravy DM	Náklady po lhůtě splatnosti	Zúčtování odměn z HV	Celkem
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2024	105 222	28 000	85 782	31 250	25 745	275 999
Tvorba rezerv	81 500	232 100	229 332	31 250	37 672	611 854
Zrušení rezerv	105 222	28 000	204 332	31 250	25 745	394 549
Použití rezerv	0	0	0	0	0	0
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2024	81 500	232 100	110 782	31 250	37 672	493 304
Tvorba rezerv	170 863	192 600	142 922	31 250	42 017	579 652
Zrušení rezerv	131 931	232 100	110 782	31 250	37 672	543 735
Použití rezerv	0	0	0	0	0	0
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2025	120 432	192 600	142 922	31 250	42 017	529 221



Závazky

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2025	Stav k 31. prosinci 2024
Závazky z obchodních vztahů do splatnosti	80 749	101 939
Závazky z obchodních vztahů po splatnosti	17 227	1 043
Závazky z obchodních vztahů celkem	97 976	102 982
Krátkodobé půjčky	162 681	831 349
Ostatní závazky celkem	277 073	645 892
Krátkodobé závazky celkem	823 029	1 580 223
Dlouhodobé půjčky	1 390 849	9 235
Jiné dlouhodobé závazky	142	160
Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů	0	0
Odložený daňový závazek	0	0
Dlouhodobé závazky celkem	1 390 991	9 395
Krátkodobé a dlouhodobé závazky celkem	2 214 020	1 589 618

Vyčíslené náklady náleží do účetního období 2025 z dokladů vystavených na přelomu účetních období, které došly po 31. prosinci 2025.

Časové rozlišení pasiv

(tis. Kč)	2025	2024
Výnosy příštích období	*)727 058	272 738
Výdaje příštích období	22 178	26 902
Konečný zůstatek k 31. prosinci	749 236	299 640

*)Výnosy příštích období jsou tvořeny čas. rozlišením cla ve výši 33,5 tis. Kč, smlouvou o zřízení práva stavby ve výši 5 465,6 tis. Kč, paušály za letecké výcviky MOČR 2026 ve výši 442 645,0 tis. Kč a fakturací za tzv. udržitelnost schopnosti MOČR 2026 ve výši 278 913,9 tis. Kč.

Úvěry a ostatní půjčky

Bankovní úvěry

(tis. Kč)	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Bankovní úvěry dlouhodobé	1 390 849	822 885
Krátkodobé bankovní úvěry	162 681	17 699
z toho: Ostatní úvěry		1 463
Bankovní úvěry a výpomoci celkem	1 553 530	840 584

Název peněžního ústavu (tis. Kč)	Měna	Druh úvěru	Schválený úvěrový rámec k 31. prosinci 2025	Výše čerpaného úvěru k 31. prosinci 2025	Výše čerpaného úvěru k 31. prosinci 2024
Komerční banka, a.s. Na Příkopě 969/33 101 00 Praha 1	CZK	Invest.	0	49 000	56 000
	CZK	Invest.	0	0	9 235
	CZK	Syndik.	1 543 000	722 710	376 345
	CZK	provozní	230 685	0	0
	CZK	provozní	60 000	2 703	1 463
	CZK	Invest.	40 000	27 575	10 598
	CZK	Invest.	1 254	0	
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. Želetavská 1525/1 140 92 Praha 4	CZK	provozní	140 000	0	0
	CZK	provozní	526 864	0	0
	CZK	Syndik.	1 543 000	722 710	376 345
	CZK	Invest.	40 000	27 575	10 598
Celkem				1 553 527	840 584

JIŠTĚNÍ BANKOVNÍCH ÚVĚŘŮ

Smlouvu o zřízení zástavního práva k pohledávkám z pojistných smluv,

Smlouvu o zřízení zástavního práva k pohledávkám ze způsobilých kontraktů (obchodní pohledávky),

Smlouvu o zřízení zástavního práva k pohledávkám ze smlouvy o leteckém výcviku,

Smlouvu o zřízení zástavního práva k letounům,

Smlouvu o zřízení zástavního práva k pohledávkám ze smluv o vedení bankovních účtů

Směnky

Podnik je výstavcem vlastní blanco směnky na řad Komerční banka, a.s., Na Příkopě 33/969, 101 00 Praha 1, PSČ 101 00, která zajišťuje splnění pohledávek Komerční banky, a.s. vyplývajících ze Smlouvy o úvěrech.

Podnik je výstavcem vlastní blanco směnky na řad UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. se sídlem Želetavská 1525/1, Praha 4, PSČ 140 92, která zajišťuje splnění pohledávek UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. vyplývajících ze Smlouvy o úvěrech.

Pohledávky z obchodního styku

Bankovní úvěry byly k 31. prosinci 2025, spolu s výše uvedeným zajištěním, zajištěny zastavením existujících a budoucích pohledávek vzniklých na základě vybraných obchodních kontraktů podniku.

Podnik je výstavcem vlastní blanco směnky na řad UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. se sídlem Želetavská 1525/1, Praha 4, PSČ 140 92, která zajišťuje splnění pohledávek UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. vyplývajících z úvěrové smlouvy.

Ostatní závazky

(tis. Kč)	stav k 31.12.2025	stav k 31.12.2024
Jiné závazky (dlouhodobé)	142	160
Jiné závazky (krátkodobé)	20 417	4 916
Ostatní krátkodobé závazky	*)20 417	*)4 916

*) Jiné závazky krátkodobé jsou tvořeny odvody z mezd ve výši 1 567 tis. Kč, zadržnými mzdami ve prospěch depozit, výživného a exekucí ve výši 92 tis. Kč, závazky ke státním institucím ve výši 1 411 tis. Kč a závazek vůči CCS a.s. ve výši 33 tis. Kč, závazek z nevráceného automatu cykliky 3 358 tis. Kč, závazek z derivátových obchodů 13 956 tis. Kč.

Daň z příjmů

Přehled daňových nákladů:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2025	Stav k 31. prosinci 2024
Splatná daň	42 663	62 130
Odložená daň	- 23 255	- 52 184
Daňový náklad celkem	19 408	9 946

Splatná daň je vypočítána následovně:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2025	Stav k 31. prosinci 2024
Zisk před zdaněním	65 952	59 202
Částky zvyšující základ daně dle § 23	315	82
Daňově neuznatelné náklady	1 068 160	1 055 758
Rozdíl, o který odpisy dlouhodobého majetku v účetnictví převyšují odpisy daňové	7 613	6 731
Částky snižující základ dle § 23	938 069	768 913
Odpočet daňové ztráty § 34	0	-56 288
Daňový základ	203 971	352 860
Daň z příjmů právnických osob ve výši 21 % (po slevě dle § 35)	42 663	62 280

Výpočet odložené daňové pohledávky:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2025	Stav k 31. prosinci 2024
Odložený daňový závazek z titulu:		
Rozdíl zůstatkových cen dlouhodobého majetku (účetní, daňové)	-37 632	-35 836
Realizovatelné cenné papíry	0	0
Zajištění peněžních toků	0	0
Ostatní zdanitelné přechodné rozdíly	0	0
Odložený daňový závazek celkem	-37 632	-35 836
Odložená daňová pohledávka z titulu:		
Rezervy a opravné položky	228 268	203 217
Realizovatelné cenné papíry	0	0
Zajištění peněžních toků	0	0
Ostatní odčitatelné přechodné rozdíly	0	0
Daňové ztráty minulých let	0	0
Odložená daňová pohledávka celkem	228 268	203 217
Čistá odložená daňová pohledávka	190 636	167 381

Odložená daň je vypočtena s použitím sazby daně 21 % (daňová sazba pro roky 2025 a následující). Očekává se, že odložená daň bude reálně využita v letech 2026 až 2029.

Členění výnosů

(tis. Kč)	2025	2024
- zahraničí	240 627	264 701
- tuzemsko	1 764 983	1 654 159
Prodej vlastních výrobků a služeb celkem	2 005 610	1 918 860
Prodej zboží		
- zahraničí	0	267
- tuzemsko	338 023	164 966
Prodej zboží celkem	338 023	165 233
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	18 021	12 614
Ostatní provozní výnosy	16 103	88 659
z toho: čerpání státní podpory projektů výzkumu a vývoje	0	0
Změna stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	84 710	106 358
Výnosy z provozní činnosti celkem	2 462 467	2 291 724

Zaměstnanci

	2025	2024
Počet členů statutárních orgánů, kteří jsou zaměstnanci k 31. prosinci	1	1
Průměrný přepočtený počet ostatních členů vedení	9	9
Počet členů dozorčí rady, kteří jsou zaměstnanci k 31. prosinci	3	3
Průměrný přepočtený počet ostatních zaměstnanců	763	738
Počet zaměstnanců celkem	776	751

(tis. Kč)	Vedení*	Ostatní	Celkem
2025			
Mzdové náklady a odměny	21 151	520 374	541 525
Náklady na sociální zabezpečení	6 922	174 190	181 112
Ostatní sociální náklady	268	16 784	17 052
Osobní náklady celkem	28 341	684 348	739 689
Odměny členům dozorčí rady z fondu odměn	0	180	180

(tis. Kč)	Vedení*	Ostatní	Celkem
2024			
Mzdové náklady a odměny	23 695	474 711	498 406
Náklady na sociální zabezpečení	6 439	159 978	166 417
Ostatní sociální náklady	246	13 812	14 058
Osobní náklady celkem	30 380	648 501	678 881
Odměny členům dozorčí rady z fondu odměn	0	188	188

*) Vedení podniku zahrnuje ředitele státního podniku a jemu přímo podřízené řídící pracovníky.

Stávajícím členům řídicích orgánů bylo poskytnuto penzijní připojištění:

(tis. Kč)	Statutární orgány		Řídící orgány		Dozorčí orgány	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Penzijní připojištění	0	0	138	116	101	93
Celkem	0	0	138	116	101	93

Transakce se spřízněnými stranami

Podnik vykazoval následující zůstatky s dceřinou společností VR Group, a.s.:

(tis. Kč)	Stav k 31. prosinci 2025	Stav k 31. prosinci 2024
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	102	146
Ostatní pohledávky	0	872
Poskytnuté půjčky	0	0
Celkem	102	1 018
Závazky		
Závazky z obchodních vztahů	0	6 791
Ostatní závazky	0	0
Přijaté půjčky	0	0
Celkem	0	6 791

Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti:

(tis. Kč)	2025	2024
Povinný audit účetní závěrky	262	400
Jiné ověřovací služby	0	0
Jiné neauditorské služby	0	0
Odměna auditorské společnosti celkem	262	400

Jiný výsledek hospodaření minulých let

Jiný výsledek hospodaření minulých let byl způsobený především vyúčtováním paušálů za minulé léta.

Vybrané položky podrozvahy

Pohledávky evidované v podrozvaze:

Na základě rozhodnutí právního oddělení LOM PRAHA s. p. byly z důvodů obtížné vymahatelnosti trvale odepsány pohledávky v celkové 13 157 tis. Kč, které jsou dále evidovány na podrozvaze 12 518 tis. Kč.

Majetek vedený mimo rozvahu

LOM PRAHA s. p. má v operativní evidenci majetek vedený mimo rozvahu v celkové hodnotě 7 521 258,81 Kč. Jedná se o majetek nízké hodnoty, u něhož je z hlediska odpovědnosti zaměstnanců za svěřený majetek účelné vést podrobný přehled.

Sestaveno dne: **20.5.2026**

Sestavil: **Ivana Kaiprová**
hlavní účetní



Podpis statutárního zástupce: **Mgr. Jiří Protiva**
ředitel LOM PRAHA s. p.







LOM PRAHA